La Responsabilité Territoriale des Entreprises
Coopérer pour faire territoire ?

Nadine Richez-Battesti
Aix Marseille Université et LEST-CNRS
Coresponsable du master RH ESS-Marseille
Nadine.richez-battesti@univ-amu.fr

UDESS-Gap 27 novembre 2025

Introduction

- Un développement de la RTE dans les 5 dernières années
- En lien avec le tournant territorial (Bernard Pecqueur)
- Un nouveau mantra ?
    - **Que vient raconter cette injonction territoriale aux acteurs des territoires ?**
- Nouvel habillage de dynamiques déjà à l'oeuvre dans ce que dans les années 80 on qualifiait de développement local ? Ou encore réappropriation des stratégies des acteurs de l’ESS
- Nouveaux modes de régulation territoriale centrée sur des coopérations multi acteurs et multi scalaires ?
- Un objet frontière ?
- Nouvel outil de légitimation d'un capitalisme prédateur, caméléon ?

Un contexte qui change

- Enjeu des transitions : Bifurquer, organiser le renoncement, …
- RSE : limitée à l'organisation, en lien avec un DD un peu désincarné, de plus en plus institutionnalisé et internationalisé
- Ancrage durable dans les territoires : des logiques spécifiques, articulation public–privé, externalités positives et economies relationnelles et immatérielles, recherche du sens
- Nouveau récit du territoire
- Eviter la contestation radicale du capitalisme



Un programme de recherche en cours à Bordeaux M. Filippi



- RTE : entreprendre en collectif et en responsabilité pour le bien commun.
- Une façon de penser l'action collective à différentes échelles pour agir : partir des besoins
- A différencier de la Responsabilité Sociétale des entreprises (RSE), apparue dans un contexte d'internationalisation et de financiarisation croissantes des entreprises.
- la RTE repose sur une dynamique collective, ce n'est pas une « *RSE territorialisée* »
- A l'articulation des organisations publiques et privées et des conditions de vie et de travail sur le territoire (Plateforme RSE France Stratégie)
- Ancrage (comme expression de la valeur territoriale), Gouvernance partagée, changement de régulation, nouveaux indicateurs d'évaluation

Faire territoire : la montée du méso

- le territoire :
  - « construit social »,
  - interactions avec des entreprises, des collectivités, où tous les acteurs peuvent agir, en ayant conscience qu'ils sont interdépendants...
  - source d'expérimentation de solutions, de création de réponses, de construction de nouvelles régulations... Ce sont toutes ces dynamiques qui permettent de « *Faire territoire* ».
  - Articulation entre une proximité géographique et une proximité organisée, où se créent des liens, des accords de coopération... Ce qui fait territoire, c'est la superposition de ces deux proximités.



Des exemples : des projets de territoire

Une expression renouvelée pour caractériser certaines pratiques des acteurs de l'ESS (PTCE, Start up de territoire, intercoopération)

quelle place pour la société civile, les citoyens ?

quelle place pour le vivant ?

S’inspirer de l’ESS… dans sa capacité à expérimenter,

à générer des innovations sociales

et à construire des écosystèmes territorialisés ?

EXPÉRIMENTATION TERRITORIALE CONTRE LE CHÔMAGE DE LONGUE DURÉE

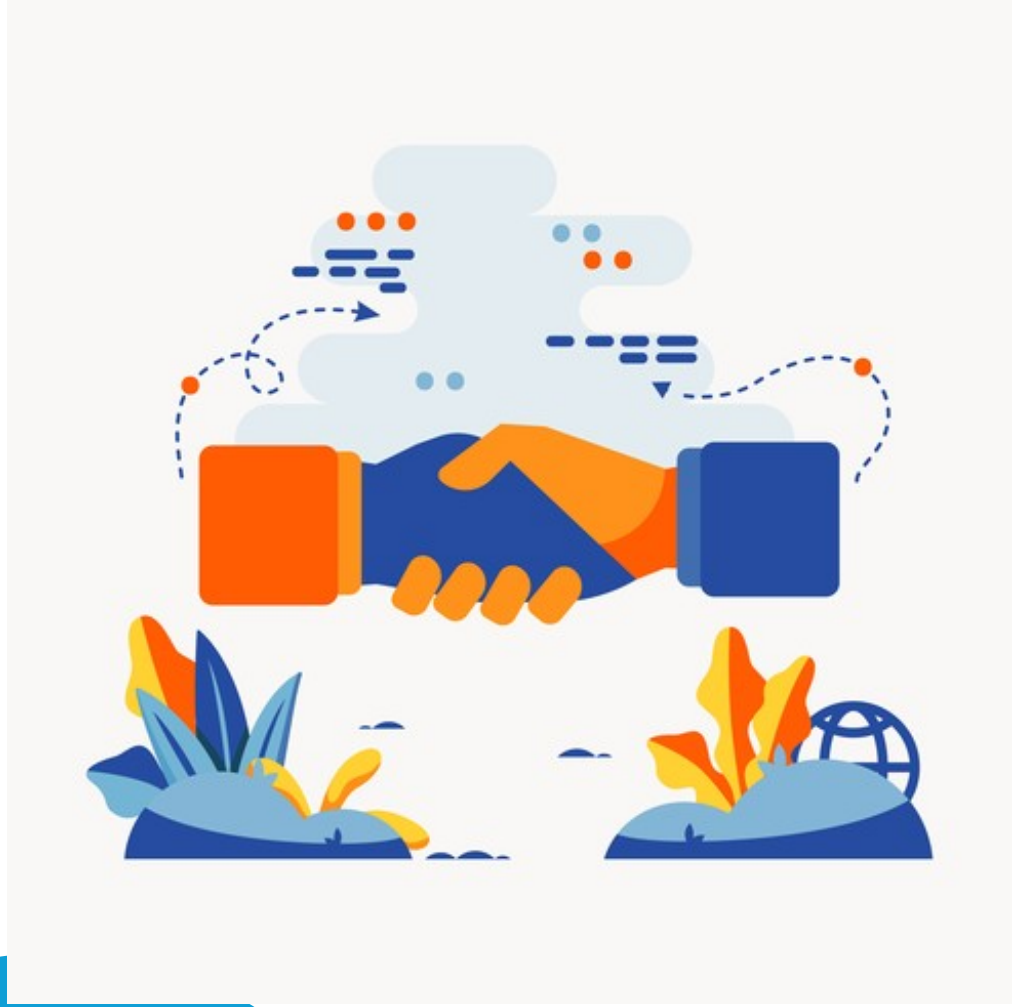
PTCE
Pôles territoriaux de coopération économique

START-UP DE TERRITOIRE

Leviers et enjeux

- **Un processus**
  - Des médiations territoriales pour mettre en lien
  - Controverses et débats entre acteurs hétérogènes
  - Quelles valeurs produites et quel partage ?
- **Changer de récit**
  - De la concurrence à la coopération
  - Une économie de réseaux : renforcer la mutualisation
  - Comptabilité écologique (Alexandre Rambaud ?)
- **Faire territoire pour faire société**

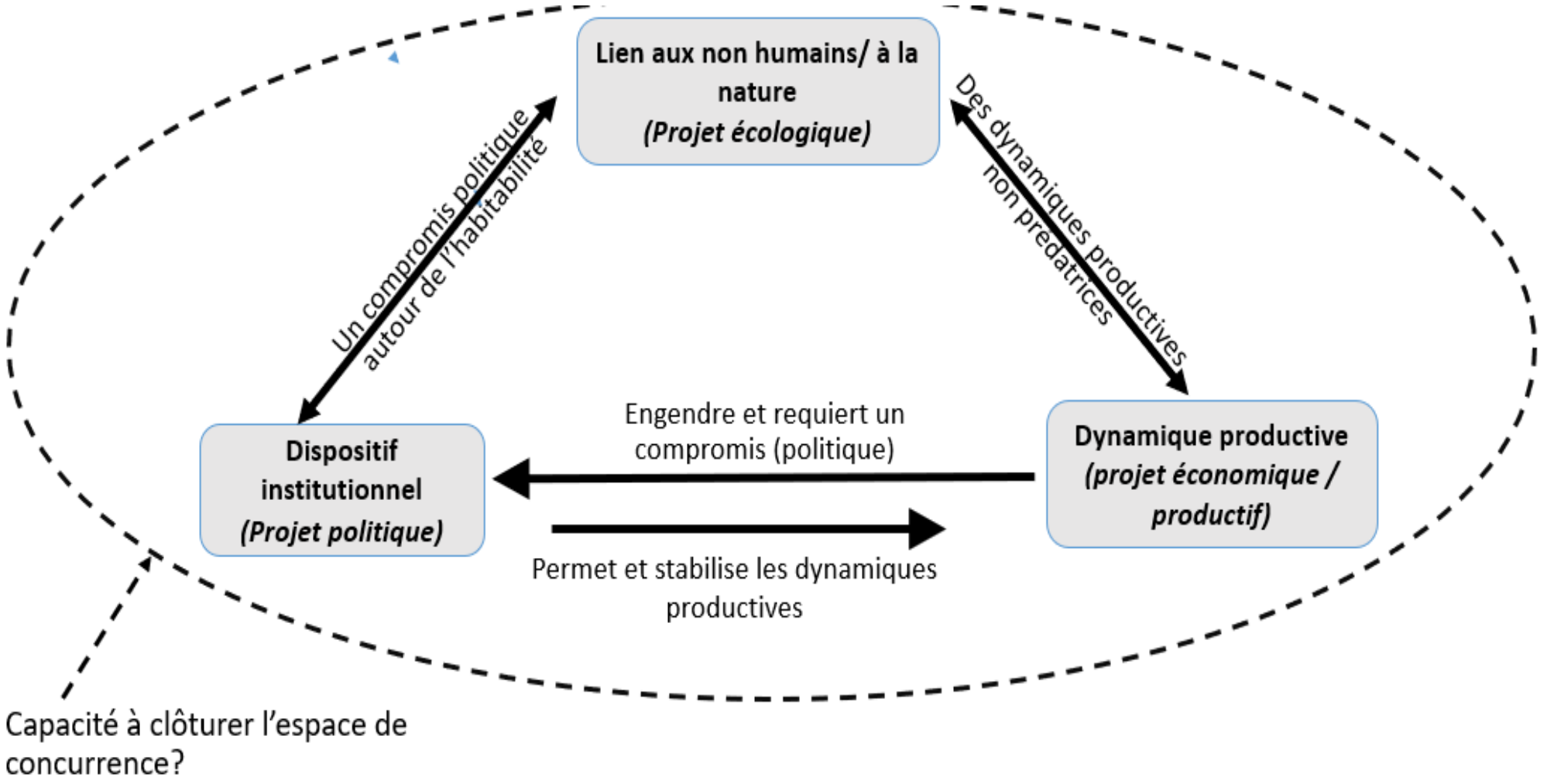




En question

- Redevabilité territoriale :
  - Par rapport à qui ?
  - Sur quel engagement ?
- Education à la coopération ?
- Rapports de pouvoir, légitimité et alliances ?
- Le travail : sens, engagement, quelle place pour le collectif ?
- Quelle valeur produite et partagée ?

Aller plus Loin ? S'émanciper de l'accumulation dans les territoires ?



Déconstruire les dominations pour préserver notre lien au vivant ?
Source : Bodet, Lamarche, Richez-Battesti, 2024


AVEZ-
VOUS DES
QUESTIONS
?