FORUM 2021 de l'Économie Sociale et Solidaire des Hautes Alpes

Quelles utopies locales, solidaires et écologiques en 2021 ?

Synthèse

- **La discussion Kanak**: Une bonne entrée en matière !

La discussion Kanak a pour but de discuter (même très rapidement) avec des acteurs parfois inconnus et donc de tisser des liens. Par ailleurs, la déambulation permet au public de posséder l'espace et d'être plus attentif, par la suite, aux conférences. Une fois lancé, ce jeu "brise-glace" a permis aux invités de s'impliquer dans la journée.

- **Conférence de Timothée Duverger,**
  Responsable de la chaire « Territoires de l'ESS » à Sciences-Po Bordeaux
  Utopies locales, les solutions écologiques et solidaires de demain

Timothée Duverger débute alors son allocution « Utopies locales, les solutions écologiques et solidaires de demain » par une citation du poète Paul ELUARD,
« Il y a un autre monde, mais il est dans celui-ci ». Puis il revient sur l'oxymore présent dans l'intitulé de son écrit, essayant de rapprocher les termes contradictoires : « Utopie », symbolisant l'absence de lieu, l'inatteignable, et « local », synonyme de proximité. A travers ce « contre-mouvement », il définit l'Économie Sociale et Solidaire comme une économie de transformation, nécessaire pour expérimenter des changements. Elle serait alors porteuse d'un changement de modèle, comme le soutiennent notamment « LES LICOORNES » (les coopératives du monde d'après) par opposition à l'ubérisation des 'Licorne', ENERCOOP (énergie militante) et CITIZ (location de voitures). Les Pôles territoriaux de coopération économique (PTCE) permettraient de structurer les filières, et ainsi de créer de l'emploi. Enfin, l'ESS prendrait de l'importance (notamment dans les territoires ruraux) de par sa considération comme une économie de réponse aux besoins non satisfaits du territoire. L'émergence de tiers lieux en est l'illustration, car amenés par de nouvelles populations issues de l'exode urbain. Ces migrations permettent l'apport d'habitudes et de modèles économiques pas encore développés dans les territoires ruraux. Pour conclure, la place de l'ESS se confirme comme un modèle économique alternatif en capacité de répondre à de nouveaux besoins. Mais émergent déjà de nouvelles problématiques : comment accompagner et amplifier ce phénomène ? Par des stratégies d'alliance comme les SCIC qui associent les différentes parties prenantes d'un projet dont des acteurs publics engagés. Il convient de reconfigurer l'action publique locale et de sortir du Nouveau management Public et des logiques concurrentielles. Exemples : organisation de journées de sensibilisation/information avec les acteurs publics ; sourcing pour les marchés publics ; introduction d'une culture d'innovation ; droit à l'expérimentation locale.

- **Valorisation des initiatives locales** par Manon Hyvoz, Emma Barrau, Adeline Potier et Marie Kromer (étudiantes du master Gestion durable des territoires de montagne)
  Quelle place de l'ESS et de leurs utopies dans le cadre du/des plan(s) de relance ?

Présentation à travers des vidéos de quatre structures de l'Économie Sociale et Solidaire des Hautes Alpes.

A la suite de chaque présentation, le public est amené à répondre aux questions soulevées par les étudiantes sur des post-it qui seront par la suite traités et publiés sur le site de l'Udess05. Les post-it ont ensuite été déposés par l'assemblée sur des arbres des émulations situés au fond de la salle.

➔ ALPAJE (Appel à projet Lutte contre la pauvreté)
"*Prévenir et agir contre la pauvreté dès la petite enfance, en facilitant l'accès à l'emploi et la professionnalisation et par le soutien et accompagnement à la parentalité*"

Sont évoquées les notions "du faire ensemble, faire réseau, faire collectif" ; qu'en est-il selon votre expérience dans le milieu de l'ESS ?

➔ Café des familles/ Cantine participative Chez Bernie (Appel à projet Alimentation durable)
"*Sortir de l'isolement et mieux se nourrir dans les Hautes Alpes grâce à un café/restaurant participatif et itinérant adapté aux familles*"

Pour Le café des familles, la crise sanitaire a permis de passer le cap pour la mutualisation de leurs locaux. Et vous, que seriez-vous prêt à mutualiser ? (moyens, matériels, trésoreries) ?

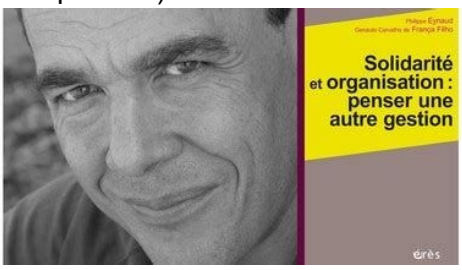
➔ Espace Culturel de Chaillol / Projet Artistes en présence

Pourquoi et comment avez-vous développé la responsabilité sociale des entreprises (RSE) dans vos structures ?

➔ Collectif Chorges en Transition (Appel à projet Jardins partagés et collectifs) :
« *Jardin collectif, pédagogique et expérimental* »
En quoi l'intelligence collective est-elle porteuse de nouveaux horizons ?

Union Départementale de l'Economie Sociale et Solidaire des Hautes-Alpes

- **Conférence de Philippe Eynaud,**
  Professeur en sciences de gestion à l'IAE (Institut d'administration des entreprises) de Paris
  Solidarité et organisation : penser un autre gestion (cf. Diaporama)



La réflexion menée tout au long de la présentation se fonde sur deux constats initiaux : les enjeux sociaux et environnementaux sont intimement liés et il devient nécessaire de valoriser le champ associatif. Ainsi, trois questionnements ont été abordés :

1. Comment réconcilier l'économie et le social ?

Deux conditions initiales consistent à ne pas réduire l'économie à l'économie de marché et à organiser la solidarité en revisitant la rationalité économique. En ce sens, il existe trois typologies d'action possibles : le social-business (non conciliation), l'économie sociale et le tiers-secteur (conciliation), et l'économie solidaire (réconciliation). De plus, quatre vecteurs de réconciliation sont évoqués : hybridation des ressources, organisation multi-acteurs, démarche inclusive, et innovation et capacité de transformation sociale.

2. Comment organiser un territoire solidaire ?

Ce deuxième axe se traduit par quatre étapes successives. Il faut d'abord partir d'un contexte territorial (inégalités, concurrence…) puis changer de modèle, pour notamment mettre l'économie au service du territoire. Par la suite, il est nécessaire d'habiliter les territoires solidaires (par l'économie plurielle, le changement de marché, la redistribution…), de mobiliser d'autres acteurs et enfin de changer de modalités de gouvernance (alliances, coopération, mutualisation, démocratie).

3. Comment penser une gestion solidaire ?

Il s'agit dans un premier temps de dénoncer les marchandises fictives (travail, monnaie…), puis de réencastrer l'économie par les innovations de gestion et de gouvernance, développer d'autres indicateurs de gestion, valoriser ce qui compte, avoir une gestion démocratique et citoyenne, penser les communs, cultiver la socio-diversité et enfin développer un nouvel imaginaire de l'action collective et de son organisation.

- **Les ateliers**

➔ La SCIC Échanges paysans : Une gouvernance multi-acteurs au service du développement durable du territoire

Cet atelier s'organisait comme un jeu de rôle. Chaque participant recevait, au hasard, deux post-it : l'un, affichant une humeur (favorable, défavorable ou neutre) et l'autre affichant le rôle. Le but était de simuler une table ronde autour d'un projet d'échange entre acteurs - soutenu par le projet Leader, mais principalement par des fonds privés - afin de fournir à des cantines scolaires et des restaurants de la nourriture de "qualité". On entend ici par "qualité" des produits locaux qui permettent la juste rémunération de tous les acteurs. Ce projet permettait l'apparition d'une coopérative pour y regrouper tous les acteurs. Y étaient représentés 4 collèges : les producteurs (éleveurs, maraîchers), les élus, les clients (restaurateurs, représentants de cantines) et les salariés/citoyens. Cet atelier permettait donc aux acteurs d'Échanges Paysans de simuler leurs futures réunions avec l'ensemble de ces acteurs en notant sur un tableau les réactions de chacun selon leur humeur et leur fonction. Quelques questions étaient posées pour orienter le débat comme par exemple : êtes-vous pour ou contre ce projet de coopérative ?

➔ Le Média des acteurs : coopérer et informer pour mieux vivre ensemble sur le territoire

Après une brève présentation, les participants ont noté sur des post-it des idées en lien avec la thématique de la coopération. Objectif : centraliser les expériences et mutualiser des astuces. Nous avons tenté de répondre à plusieurs questions : Comment coopérer ? (Les projets multi-acteurs, les commandes professionnelles, le partage de compétences, la mise en commun avec les acteurs locaux, régionaux ou nationaux) avec qui ? (acteurs associatifs, particuliers, institutions...) sur quels sujets ? à quelle échelle ? et avec quels outils ? (réseaux sociaux, conférences, concertation, participation, enquêtes…). Les participants ont pu échanger sur leurs idées, identifier des freins, mettre en lumière leurs attentes et besoins, afin d'y apporter des réponses et parfois même quelques astuces.

➔ Altitudes Coopérantes : Mutualiser des outils et faire réseau sur le territoire des Hautes-Alpes et de l'Ubaye

Animé par Jean Horgues DEBAT (Président de l'Udess 05), cet atelier visait à présenter le projet Altitudes Coopérantes et à recueillir des impressions et remarques vis-à-vis de celui-ci. Ce projet financé par le programme Leader est porté par 4 structures : le Comptoir des Assos, France Active PACA, la MJC du Briançonnais-Centre social, l'Udess 05. Il se décline en 4 grandes actions : une communication partagée (mutualisation des carnets d'adresses avec la presse et les professionnels de la communication), proposition de formations/conseils (Recenser collectivement les dispositifs financiers existants par exemple), mutualisation de la trésorerie et enfin mutualisation des moyens (matériel, services, ressources humaines ou de compétences).

Après une présentation synthétique, chaque participant était invité à renseigner sur un post-it les points positifs ainsi que les points de vigilance du projet et des quelques actions qui seront mises en place sous peu (par exemple la création d'un annuaire des moyens humains, matériels etc,...). L'atelier s'est conclu par un tour de table ou chacun avait l'opportunité de donner son sentiment et de poser quelques questions. Plusieurs points de vigilance tels que l'actualisation du carnet d'adresse ont ainsi été relevés. Malgré quelques réserves, tous ont partagé leur enthousiasme à l'égard du projet. La quasi-totalité d'entre eux se sont dit prêts à adhérer, sous réserve d'un accord de leur CA. J-H Débat a pu conclure en soulignant que ce projet n'a de sens et ne pourra fonctionner qu'à la condition de rassembler un grand nombre de structures, « d'avoir de la masse », et que l'effort de tous était donc nécessaire pour le faire connaître et le faire vivre.

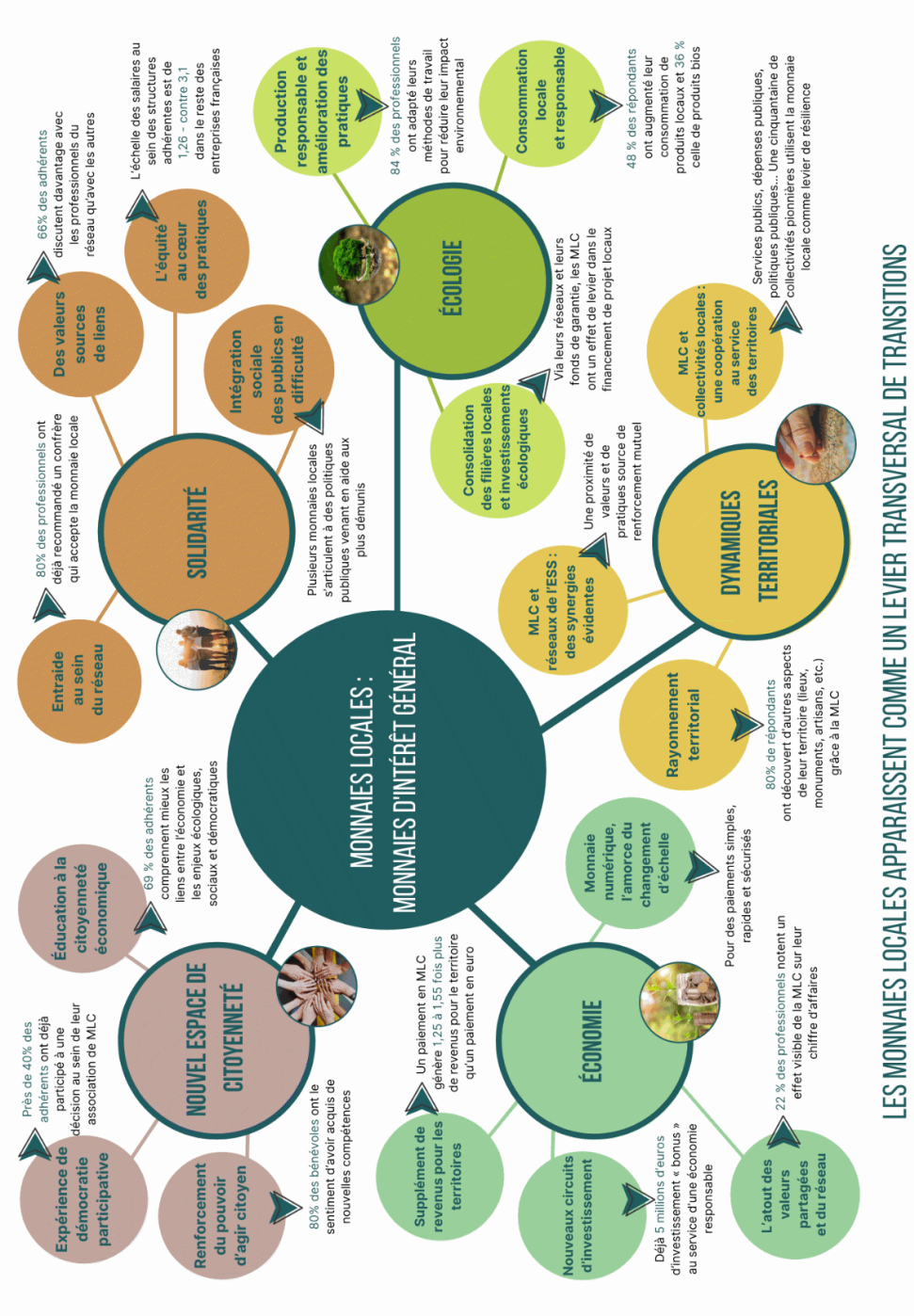
➔ Serres Lez'Arts : Les Transhumances artistiques

Les Transhumances artistiques portent sur le projet de résidences artistiques itinérantes dans un territoire élargi : les Monts des Préalpes entre Buëch et Ventoux. Ce projet a pour objectif de permettre la circulation d'artistes en création entre les deux vallées et leurs rencontres avec les publics locaux.

Autour de cet atelier, des questionnements ont émergé pour améliorer la coopération résiliente des communes, avec l'implication des élus. Mais aussi comment pérenniser ce projet par la création d'une mutualisation des compétences entre les acteurs du territoire. De plus, ce projet vise à impliquer davantage les habitants des communes et les faire participer, par exemple, à la présélection des artistes et de trouver des points communs entre les artistes et le territoire recevant l'œuvre.

Union Départementale de l'Economie Sociale et Solidaire des Hautes-Alpes

➔ La Monnaie locale comme levier transversal de transitions : le cas de la Roue dans les Hautes Alpes



Union Départementale
de l'Economie Sociale et Solidaire
des Hautes-Alpes

➔ Clôture avec Sam Khebizi de la CRESS PACA et Jean Horgues-debat de l'Udess 05

Points relevés :

- Richesse de la représentation de la jeunesse (lycée Sévigné, université, etc.)
- Capacité d'inspiration insufflée par les 2 conférenciers :
  - Débat sémantique Organisation ou entreprise de l'ESS ?
  - Importance de la gestion démocratique comme enjeu majeur
- Comment penser les interactions aux différentes échelles de territoire (région, département, etc.) ?
- Bonne mobilisation des participants
- Importance des partenariats, de l'appui des services techniques et du bénévolat
- Faible présence des élus : la consolidation des liens entre collectivités, élus et acteurs de l'ESS est un enjeu majeur.