

# Solidarité et organisation

## *Penser une autre gestion*



**Philippe Eynaud**

Professeur des universités

IAE de Paris

Université Panthéon Sorbonne

Philippe.eynaud@univ-paris1.fr

# Solidarité et organisation

## *Penser une autre gestion*



Deux constats initiaux

- Les enjeux sociaux et environnementaux sont intimement liés
- Nécessité de valoriser le champ associatif

# Solidarité et organisation

## *Penser une autre gestion*

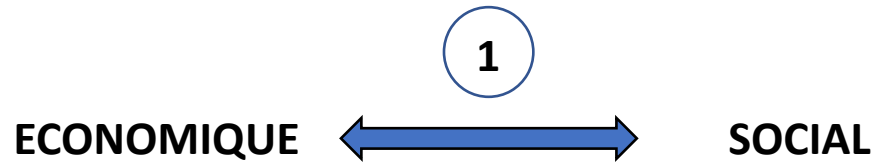
### Plan de la présentation

- 1 **Comment réconcilier l'économie et le social ?**
- 2 **Comment organiser un territoire solidaire ?**
- 3 **Comment penser une gestion solidaire ?**



# Solidarité et organisation

## *Penser une autre gestion*



# Comment réconcilier l'économie et le social ?

## Conditions initiales

- Ne pas réduire l'économie à l'économie de marché (Polanyi)
- Organiser la solidarité en revisitant la rationalité (Guerreiro Ramos)



## Typologie d'action

- Non conciliation : Social Business (Impact social)
- Conciliation : Economie sociale et Tiers secteur
- Réconciliation : Economie solidaire (gouvernance démocratique et visée d'utilité sociale)

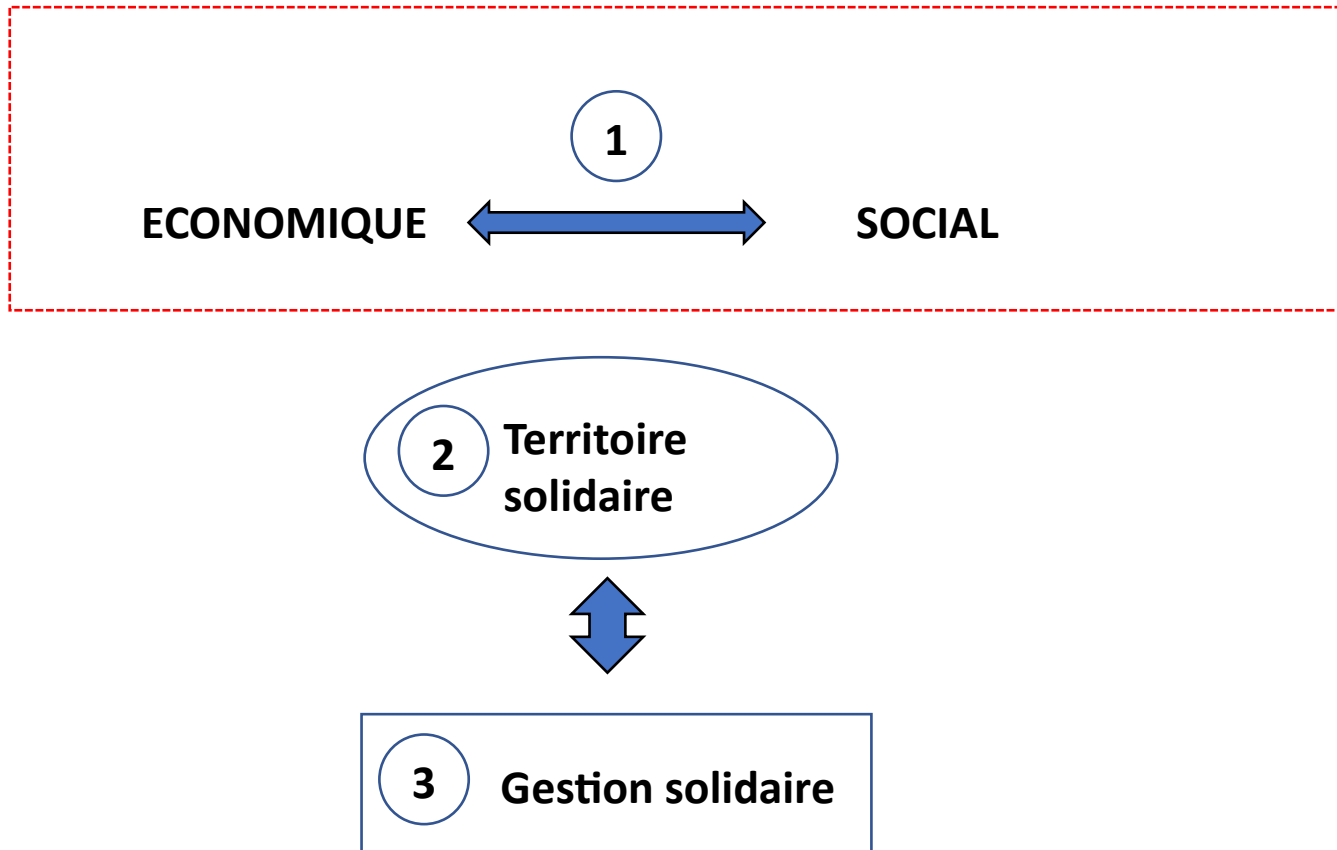
# Comment réconcilier l'économique et le social ?

## Vecteurs de réconciliation

- Hybridation des ressources
- Organisation multi-acteurs
- Démarche inclusive
- Innovation et transformation sociale



# Des questions ?



# Comment organiser un territoire solidaire ?

## Partir du contexte territorial

- Inégalités, participation à une économie concurrentiel, risque de délocalisation
- Pour le champ associatif : Régulation concurrentielle, appels à projet compétitifs, fusions, restructurations



## Changer de modèle

- Mettre l'économie au service du territoire et non le contraire
- Penser la reproduction du territoire et pas seulement la production sur le territoire
- Changer de modèle économique : économie plurielle



# Comment organiser un territoire solidaire ?

## Habiller le territoire solidaire

- Economie plurielle : marché, redistribution, réciprocité
- Marché resignifié : favoriser les acteurs qui changent les règles de l'échange marchand (Amap, circuits courts, commerce équitable)
- Redistribution : rôle des politiques publiques locales en faveur du bien être social, du sport, de l'art et de la culture
- Réciprocité : logique d'économie non monétaire (SEL)



# Comment organiser un territoire solidaire ?

## Mobiliser d'autres acteurs

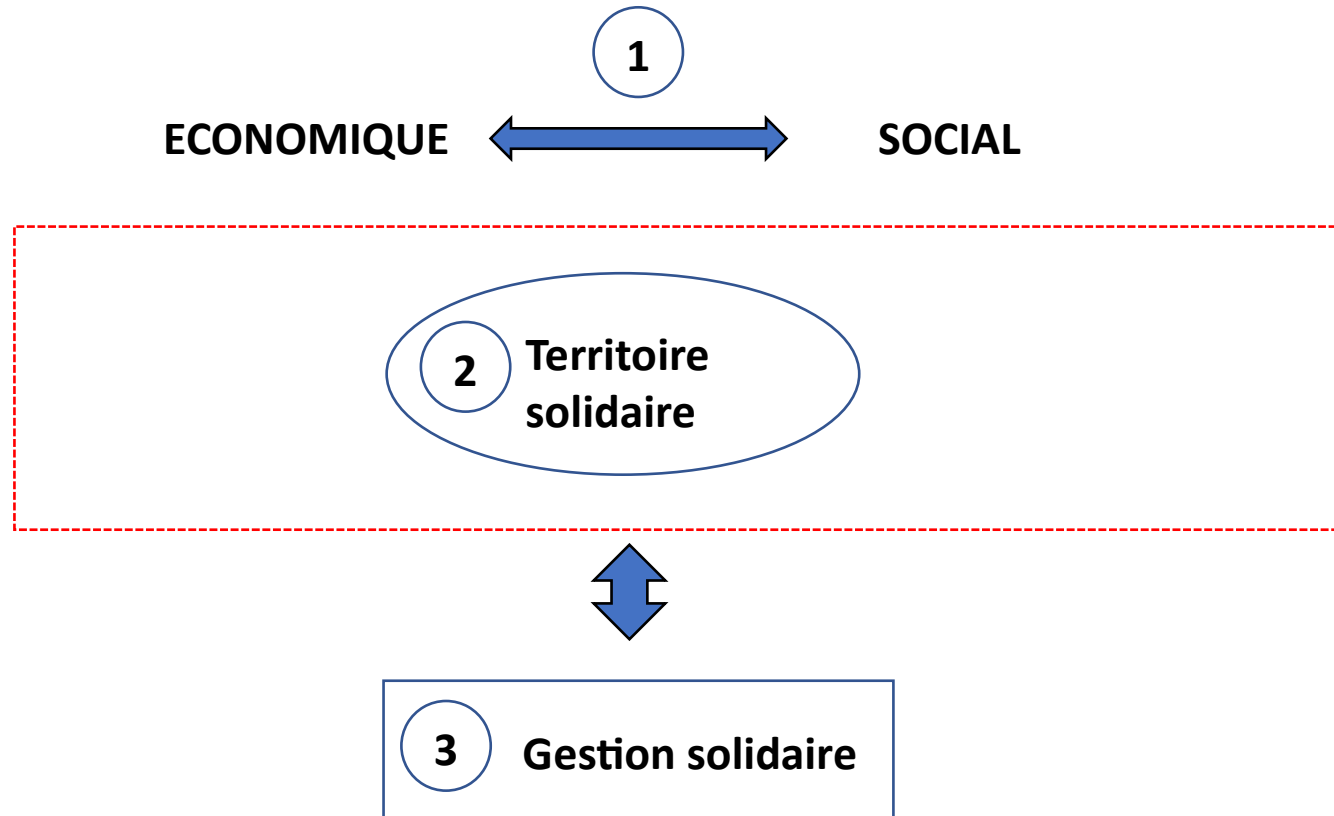
- Accueillir des investisseurs qui s'engagent à rester
- Refuser les activités à externalités négatives
- S'associer aux investisseurs solidaires

## Changer de modalités de gouvernance

- Susciter les alliances et les regroupements dans l'ESS
- Coopérer et mutualiser sur le territoire (PTCE)
- Gouvernance territoriale démocratique



# Des questions ?



# Comment penser une gestion solidaire ?

- Dénoncer les marchandises fictives (Travail, Monnaie, Nature...)
- Réencaster l'économie par des innovations de gestion et de gouvernance (CAE, Monnaie solidaire, Amap)
- Développer d'autres indicateurs de gestion
- Ethnocomptabilité : valoriser ce qui compte
- Gestion démocratique et citoyenne

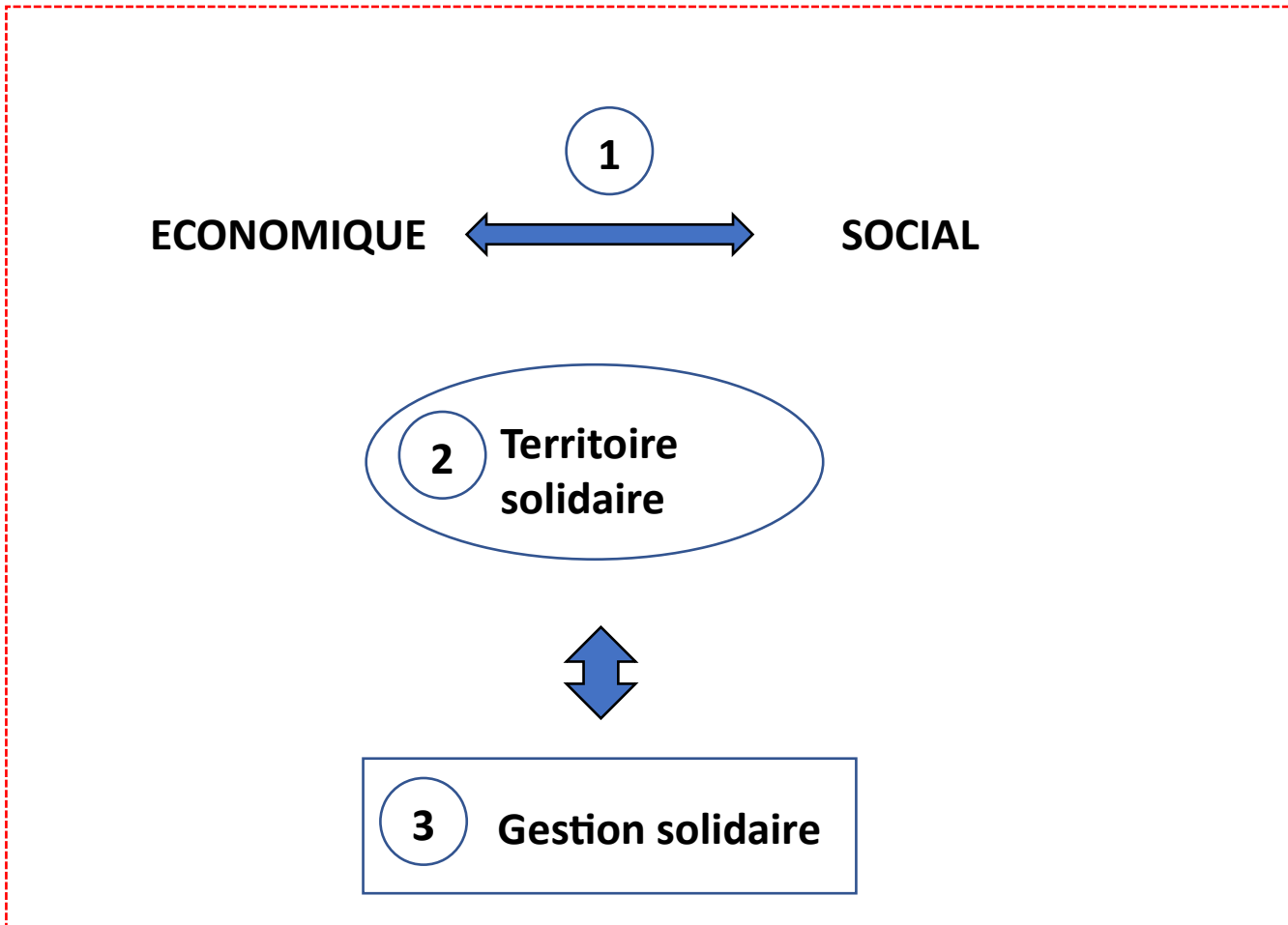


# Comment penser une gestion solidaire ?

- Penser les communs (Ostrom)
- Cultiver la socio diversité
- Développer un nouvel imaginaire de l'action collective et de son organisation



# Des questions ?



Merci pour votre attention

Podcast France Culture :

<https://www.franceculture.fr/emissions/matieres-a-penser/matieres-a-penser-emission-du-lundi-20-mai-2019>

Lien vers un article du Monde :

<https://www.editions-eres.com/uploads/fichierRevue/2019030143522019le-monde-fevrier2019.pdf>