

Vers de nouvelles gouvernances



L'équipe de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes en préparation du 14^e forum qui se tiendra à Savines-le-Lac, mardi 19 novembre de 9 h à 16h30. Photo Le DL/Brigitte TEMPESTINI

Dans le cadre national du mois de l'économie sociale et solidaire (ESS), le 14^e Forum de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes se tiendra au pôle culturel Le XX^e de Savines-le-Lac, mardi 19 novembre.

Échanger, construire, décider : quelles gouvernances aujourd'hui ? Sur cette thématique, l'UDESS 05 (Union départementale de l'économie sociale et solidaire) propose, dès 9 heures, un accueil organisé par l'association "Échangeons le monde", avant l'ouverture dès 9h30 des débats. "La gouvernance et ses paradoxes" sera au cœur de la conférence donnée par l'économiste Francesca Petrella, professeur à l'Université Aix-Marseille. Un débat avec la salle sera animé par Audrey Rousselle de Coodysée, avant d'aborder la question lors des tables rondes : "Comment se revisitent les modes de gouvernance aujourd'hui ?".

Après le repas préparé par Biocoop Gap-Tallard-Embrun, offert aux participants, sera abordé le DLA, dispositif local d'accompagnement, présenté par Adelha.

Huit thèmes aux ateliers de réflexion

La place des habitants dans la gouvernance et les projets, la circulation de l'information pour une gouvernance efficace, la création d'un collectif de travail, les relations entre bénévoles et salariés... Les ateliers de réflexion sont ouverts aux dialogues, aux échanges et à la formation de réseaux dans le partage des valeurs de l'économie sociale et solidaire (ESS). Les Hautes-Alpes sont un département pionnier en matière d'ESS qui représente une part important dans l'économie locale.

Comme les années précédentes, ce 14^e forum attend 130 participants.

Brigitte TEMPESTINI

Il est ouvert à tous sur inscription sur www.udess05.org

UDESS : 14^{ÈME} FORUM OUVERT À TOUS !

Le 14^{ème} Forum de L'Union Départementale de l'Economie Sociale et Solidaire aura lieu le mardi 19 novembre à Savines-le-Lac dans le cadre du mois de l'Economie Sociale et Solidaire.

Thème débattu cette année ? Echanger, construire, décider : quelles gouvernances aujourd'hui ? Un thème qui fait écho puisque les inscrits vont dépasser la centaine. Rappelons que la participation au Forum est entièrement gratuite et ouverte à tous, nul besoin de faire partie d'une structure. Cette gratuité est possible grâce à de nombreux partenariats car l'Udess n'a pas de soutien public pour son organisation.

« La gouvernance se pose dans chaque structure, affirme Jean-Claude Eyraud, Président de l'Udess 05. Chaque organisation adapte la sienne à ses besoins, sa stratégie organisationnelle, c'est une spécificité de l'Economie Sociale et Solidaire qui a une dimension démocratique dès sa conception. »

Francesca Petrella, économiste et Professeure d'Université, viendra animer « La gouvernance et ses paradoxes. » Un débat fera suite à sa conférence avant les tables rondes. Après le buffet, offert par Biocoop Gap Tallard et Embrun, 8 ateliers de réflexion liés à la gouvernance se dérouleront juste après la présentation du dispositif local d'accompagnement.

« Ce Forum est l'occasion de nous rencontrer, d'échanger, souligne le Président. A chaque organisme de voir ce qu'il fait de ce brassage d'idées, de réflexions, pour mettre en place un changement. Avant les acteurs de l'ESS travaillaient chacun dans leur coin, on ne se connaissait pas sur un même territoire. »

« C'est une journée pour lever la tête du guidon, réfléchir de façon mutuelle » enchaîne une responsable.

Dans les Hautes-Alpes l'ESS souhaiterait travailler mieux avec les collectivités car elle se situe entre les entreprises privées et l'économie publique. Elle remplit souvent des missions d'accueil du public, si les communes n'avaient plus d'associations



L'équipe de l'Udess 05 prépare chaque année un Forum ouvert à tous !

sportives, culturelles, caritatives, de santé... Comment feraient-elles ? « L'ESS c'est des crèches, la Fondation Edith Seltzer à Briançon, des activités de tous types et pour tous les âges, liste Jean-Claude Eyraud ! Il y a une complémentarité avec les collectivités dont l'ESS est souvent le bras armé. Malgré cela dans les EPCI il n'y a pas de personne référente en lien avec l'ESS alors que nous participons à la richesse d'un territoire. Il faut que les politiques s'en rendent compte ! »

Tous en sont convaincus, l'ESS est un levier de développement économique pour les Hautes-Alpes... C'est pourquoi tous les Maires ont été invités !

Claudine Usclat

SAVINES-LE-LAC Des idées respectueuses de l'homme et de l'environnement

La gouvernance au cœur du Forum de l'économie sociale et solidaire



Studieux, les participants ont fait émerger des ateliers de pistes de travail pour l'avenir.

Photo Le DL/Véronique JACQUOT

Mardi 19 novembre, au pôle Le XX^e, se tenait le 14^e Forum de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes. Il avait pour but de réunir les acteurs qui s'engagent pour le développement de l'économie locale, adaptée aux besoins de chaque territoire et respectueuse de l'homme et l'environnement.

Le thème retenu cette année est la gouvernance des entreprises. Après une présentation de la journée, Francesca Petrella, économiste et chercheu-

se au LEST-CNRS (université d'Aix-Marseille) a pris la parole. « Au-delà des statuts, il y a des pratiques qui se construisent au quotidien, considère-t-elle. Trois cas d'initiative nous ont été présentés : Les Décablés de Simon Liberelle, Eco-loc par Loïc Jullian, deux associations pratiquant la gouvernance collégiale et Coodyssée de Renaud Richard, Scop ayant préparé une profonde mutation. Ils ont réfléchi à un partage beaucoup plus

équitable des responsabilités, pas de président, cela fonctionne. »

L'après-midi, des ateliers de réflexion attendaient les participants pour confronter leurs expériences et leurs points de vue sur huit enjeux, parmi lesquels la circulation de l'information pour une gouvernance efficace, la création d'un collectif de travail ou encore la place des habitants dans les instances de gouvernance et les projets.

GARDER LE CAP, GARDER SES VALEURS, MALGRÉ LES TRANSFORMATIONS

Le 14ème Forum de l'Economie Sociale et Solidaire s'est déroulé au Pôle XXème de Savines-le-Lac avec +140 inscrits, majoritairement des Hautes-Alpes mais aussi des Alpes de Haute Provence. Le thème choisi était la gouvernance. C'est elle qui donne le cap et dans l'ESS elle se doit d'être démocratique. Comment garder cette spécificité face aux défis à relever ?!

« La gouvernance c'est la boussole »

L'Union Départementale de l'Economie Sociale et Solidaire lançait son 14ème Forum le 19 novembre. Une journée pour réfléchir, « lever le nez du guidon », dira une participante, d'autant que le thème choisi semblait plaire : Echanger, construire, décider : quelle gouvernance aujourd'hui ?

L'ESS se veut une économie adaptée aux besoins des territoires, respectueuse de l'homme et de l'environnement. Et pour parler de gouvernance c'est Francesca Petrella, économiste et professeure des Universités Aix-Marseille, qui avait été invitée : « La gouvernance c'est la boussole ! Elle doit être, de façon statutaire, démocratique et doit se construire au quotidien avec les acteurs. On demande à l'ESS d'être bon gestionnaire, bon économiste, acteur de l'emploi, et d'avoir un modèle économique soutenable (Ndlr : c'est-à-dire ne pas être en perpétuel déficit mais au contraire à l'équilibre) Ce sont des paradoxes ! Être compétitif pour pouvoir répondre à des appels d'offres alors que ces structures sont pour la plupart associatives et gérées par des bénévoles ! Parfois pour être compétitif on change d'échelle, on devient plus grand... Comment alors garder sa gouvernance démocratique et garder ses valeurs ? » Pour la professeure les grands défis à relever pour l'ESS c'est d'abord être reconnue du grand public et des politiques. Il faut également pouvoir mieux chiffrer la richesse produite. On va vers une transformation des financements publics. Comment y faire face tout en gardant sa finalité sociale ? « Comment se financer, comment se transformer, comment chercher de nouvelles compétences et de nouveaux partenaires sans perdre son âme » concluait Francesca Petrella !



Francesca Petrella a « éclairé » la gouvernance

Jean-Claude Eyraud, le Président de l'Udess 05, enchaînait : « L'ESS est à un tournant de son existence. C'est un autre moyen de concevoir l'économie au service des personnes et des territoires. » Il appelait les élus à prendre l'ESS en compte au cours des prochaines campagnes électorales et remerciait l'Agence de Développement Economique des Hautes-Alpes d'avoir intégré l'Udess dans sa gouvernance. Ce qui faisait dire à son Président, Patrick Ricou : « Nous avons des chantiers communs à construire. Les perceptions, les attentes, les besoins des citoyens évoluent. De nouvelles solutions sont à chercher pour une économie plus circulaire, pour que l'humain prenne de plus en plus d'importance. »

La journée était alors lancée par un débat mouvant : 4 modes de gouvernance étaient proposés. A chacun de se positionner sur le mode de fonctionnement qui lui paraissait le plus proche de sa structure : un salarié omnipotent via un technicien qui sait tout faire et qui décide... - Une gouvernance collégiale avec l'ensemble des usagers - Un trio qui dépote, Président, Secrétaire, Trésorier... - Un Président omnipotent car au final, pénalement, c'est lui le responsable ! Une fois placé à chacun de



Jean-Claude Eyraud et Patrick Ricou lors du lancement du 14ème Forum de l'Udess à Savines-le-Lac

trouver des points positifs et négatifs à ce mode de gouvernance... Le débat était lancé !

Claudine Usclat