

L'Économie Sociale et Solidaire comme levier de développement territorial :

Une analyse au travers de 6 initiatives sur le Pays gapençais

Résumé

Quels liens entretient l'économie sociale et solidaire (ESS) avec le territoire rural et montagnard du Pays gapençais où elle représente 14% de l'emploi ? Comment les acteurs de l'ESS se saisissent des ressources présentes pour en créer de nouvelles et contribuer ainsi au développement du territoire ? Quelles sont ces richesses produites ? Quels facteurs contribuent à renforcer cette dynamique ? Quel rôle y jouent les acteurs institutionnels, publics et privés ? C'est à ces questions que ce travail de recherche tente d'amener des réponses en mobilisant les théories de l'économie des proximités et de l'acteur-réseau.

Six initiatives locales d'ESS, dont 5 associations et une coopérative, y sont analysées. Employeuses, innovantes et structurantes pour le territoire, elles s'inscrivent également toutes dans le cadre du programme LEADER (Liaison Entre les Actions de Développement de l'Économie Rurale) *via* des projets financés par le passé ou à venir. Ce programme européen, caractérisé par une démarche participative ascendante et un partenariat public-privé, nous aide à comprendre les liens entre participation à la régulation socio-économique et gouvernance du territoire.

Les ressorts du développement sur le Pays gapençais sont ainsi analysés : l'importance des relations et de la réciprocité dans l'activation des ressources spécifiques, matérielles ou immatérielles, le besoin de coordination et de coopération pour susciter l'encastrement, la créativité et l'innovation, le rôle des acteurs publics et des acteurs de l'ESS dans une gouvernance territoriale renouvelée propice au travail en réseau et à la création de sens et de richesses.

Les entreprises d'ESS étudiées, fortement ancrées localement, encadrées socialement et économiquement dans le tissu local, contribuent au développement du territoire de plusieurs manières. Tout d'abord, par la création d'emplois et de ressources économiques directes et indirectes (valeur ajoutée, dépenses locales, contribution aux finances publiques, coûts évités, etc.). Ensuite, par une production importante d'utilité sociale, facteur de cohésion sur le territoire et génératrice de « bien vivre ensemble ». Cette utilité sociale se traduit, entre autres, par la création de lien social, la création de nouveaux services, la valorisation du patrimoine ou encore la contribution à la transformation sociale. Ceci contribue à augmenter le capital socio-territorial du Pays gapençais, input majeur dans la production d'innovations. Ainsi, les acteurs de l'ESS contribuent à faire du Pays gapençais un territoire créatif dans le cadre d'une innovation plurielle

alliant technologie, social, organisationnel et institutionnel. Les relations et interrelations entre les divers acteurs, les liens sociaux et les proximités sont donc primordiaux sur le territoire pour favoriser la coordination, la coopération et, par là-même, l'innovation.

Il existe donc un fort enjeu de médiation territorialisée que doivent remplir les acteurs institutionnels afin de faire émerger un cadre favorisant le partage de règles communes, l'interconnaissance, la reconnaissance, la production de confiance, ingrédients incontournables de la coopération. Des acteurs publics et privés, comme le Pays gapençais ou l'UDESS 05, jouent ce rôle de médiation institutionnelle pour faire converger des intérêts locaux individuels vers un intérêt général, construisant ainsi un « bien commun territorial ». Par leurs actions de coordination, de mise en réseau, d'incitation à la coopération, ils contribuent au développement d'une ESS transversale, encadrée dans le tissu local et inscrite dans la régulation socio-économique du territoire.

Cependant, la participation des acteurs de l'ESS à la gouvernance territoriale reste encore marginale, si ce n'est dans le cadre du dispositif LEADER. Ce programme européen se voudrait exemplaire en ce qu'il contribue à mettre en place une gouvernance locale multilatérale entre acteurs publics, ESS et acteurs privés, combinant ainsi proximité géographique, organisationnelle et institutionnelle. De plus, il offre des opportunités pour développer des projets d'ESS innovants et des projets de coopération dans un contexte de raréfaction des financements publics. Cependant, des marges de progrès demeurent tant pour les acteurs publics que pour les acteurs de l'ESS. Ainsi, une meilleure reconnaissance de la contribution des acteurs de l'ESS au développement territorial, un renforcement du soutien à l'ESS ainsi qu'une invitation à participer de manière effective à la construction des politiques publiques locales seraient des signaux positifs. Les acteurs locaux de l'ESS quant à eux sont invités à aller vers davantage de coopération, à renforcer leurs liens avec les collectivités locales (EPCI) tout comme avec les acteurs privés et à valoriser davantage leur ancrage et les ressources qu'ils créent. Les articulations entre acteurs ESS et publics sont ainsi essentielles pour un développement territorial plus solidaire et résilient.