Union Départementale
de l'Economie Sociale et Solidaire
des Hautes-Alpes

Rapport d'activité 2014

Assemblée Générale

15 avril 2015

Salle de réunion de la Communauté de communes de la vallée de l'Avance – La Bâtie Neuve

Union départementale de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes
Udess 05 8 av. Lesdiguières « Le Connétable » 05000 GAP
04-92-54-95-27 udess05@udess05.org www.udess05.org

SOMMAIRE

Avant Propos *3*

Le fonctionnement statutaire *4*

L'assemblée générale 4

Le conseil d'administration 5

Le bureau 7

Les commissions et groupes de travail 8

Les adhérents 8

Mise en œuvre du programme d'action *10*

A. Représentation et reconnaissance de l'ESS 10

B. Promotion et communication 13

C. Soutien et développement 18

D. Innovation 20

Les Moyens *23*

Les partenariats *24*

Avant Propos

La promotion d'un modèle socio économique qui agrège et lie les acteurs d'un territoire. Voilà ce qui anime les militants de l'Udess 05 depuis plusieurs années.

L'ensemble des actions développées en 2014 et présentées dans le rapport d'activité tendent à faire vivre cet objet. Notre action en faveur du développement économique des Hautes-Alpes s'est exprimée par une présence soutenue au sein de différentes instances et une capacité d'interpellation des pouvoirs publics mais aussi de l'ensemble des acteurs du département. Le développement d'outils et de supports de communication ainsi que l'organisation de divers évènements a permis de toucher un public large. Avec 59 adhérents en 2014, l'Udess 05 continue ainsi de gagner en légitimité pour représenter les entreprises et les employeurs de l'ESS. Enfin, notre participation à plusieurs projets innovants nous permet d'appuyer en pratique la valorisation des principes de l'ESS, et précisément ceux qui touchent à la coopération.

Nos résultats et l'évaluation de notre démarche en 2014 nous incitent à poursuivre dans cette voie. La consolidation du modèle socioéconomique que nous défendons passe plus que jamais par un travail de réseau et de coordination, pour entretenir et cultiver le lien entre les acteurs économiques citoyens des Hautes-Alpes.

Hugues Guillory, Secrétaire général

Le fonctionnement statutaire

L'assemblée générale

L'AG ordinaire a été convoquée le 16 avril 2014 à l'Hôtel du département, à Gap. Elle a réuni une cinquantaine d'adhérents et d'invités.

Avant d'aborder la partie statutaire, les administrateurs de l'Udess 05 avaient choisi d'organiser une conférence débat avec Danièle Demoustier, professeure et maître de conférences spécialiste de l'ESS à Grenoble pour répondre à la question : *« En quoi l'ESS est-elle un moteur de développement local ? ».*

Le débat était animé par Philippe Hébrard, secrétaire général-adjoint.

L'AG a entendu et adopté tous les rapports (moral, activité, financier).

Le résultat excédentaire, augmenté du report à nouveau, a été affecté à la réserve libre (projet associatif). La constitution de fonds propres étant indispensable au fonctionnement de toute entreprise, l'Udess 05, en tant qu'association, ne peut y parvenir qu'en produisant des excédents affectés à la réserve libre. Dotée de 17 000 €, la réserve libre ne représente que 24 % de son budget 2014.

Pour la première fois depuis la création de l'Udess 05 en 2008, l'AG a décidé à l'unanimité d'augmenter les cotisations annuelles qui seront appelées en 2015.

L'augmentation sera de 10 % selon le barème établi en fonction du nombre d'ETP de salariés de l'entreprise.

0 à 2 ETP	33,00€
3 à 10 ETP	66,00€
11 à 20 ETP	110,00€
21 à 50 ETP	220,00€
51 ETP et +	440,00€

L'AG a ensuite procédé à l'élection des membres du conseil d'administration comme le stipule l'article 8 des statuts de l'association. À l'unanimité, les 19 candidats issus des entreprises adhérentes ont été élus (voir page suivante la composition du conseil d'administration).

L'AG a également réélu les deux membres constituant la commission de contrôle des comptes : Michel Blando (Mutuelle de France 04-05) et Jean-Claude Bontron (ACSSQ).

Les rapports d'activité et financier ainsi que le PV de l'AG ont été mis en ligne sur le site de l'Udess 05.

Le conseil d'administration

Les statuts exigent un minimum de trois réunions du CA par an et fixent un quorum au tiers des membres convoqués.

En 2014, le CA s'est réuni 5 fois.

CA du 20 mars 2014 à Embrun

- *Composition du **conseil d'administration** et du **bureau** au 18/12/2014 :*

Collège 1 **Secteur mutualiste**	**ACHARD Hervé**	MAIF
	EYRAUD Jean-Claude Vice-président	Mutuelle d'Action Sociale 04-05
	GUGLIELMINO Anne	MGEN
	PHILIPPE Denis	Adréa Mutuelle
	ZANEBONI Bernard	Mutualité Française
Collège 2 **Secteur coopératif**	**BERLAND Thierry**	Caisse d'Épargne PAC
	TOURNEUX Chantal Vice-présidente	Coodyssée
	siège non pourvu	
	siège non pourvu	
	siège non pourvu	
Collège 3 **Secteur emploi, formation, éco. solidaire, agriculture, dév. local**	**GONNET Patrick**	Comité d'expansion 05
	HORGUES DEBAT Jean	ADRETS
	JAMAL Myriam Trésorière adjointe	Collectif des actions d'utilité sociale 05
	LAUNAY Sylvia	CPE Alpes du sud
	siège non pourvu	
Collège 4 **Secteur sanitaire, médico-social, social**	**BRUN Christian** Trésorier	Les PEP Alpes du Sud
	HEBRARD Philippe Secrétaire général adjt	UDAF 05
	ORSINI José	Fédération ADMR
	VANDENBAVIERE Denis	ADAPEI
	VINCENT Marc	ADSEA
Collège 5 **Secteur animation, tourisme social, sport, loisir, culture**	**CHIAPPINO Daniel**	CDOS 05
	GIMBERT Yves Président	La JPA 05
	GUILLORY Hugues Secrétaire général	ADELHA – Ligue de l'Enseignement 05
	MARCHELLO Luc	MJC – Centre social Briançonnais
	siège non pourvu	

→ *CA du 20 mars 2014*

Les administrateurs ont fait un point sur le financement de l'Udess 05 par les institutions publiques (État, Conseil Régional Paca et Conseil Général) puis sur les actions en cours.

Par ailleurs, le CA a évoqué la perspective d'adhésion croisée avec certaines organisations départementales. À l'unanimité, il a réaffirmé que l'Udess 05 n'adhère pas aux organisations qui adhèrent elles-mêmes à l'union départementale et il s'est réservé de faire des exceptions, examinées au cas par cas, pour les associations dont les statuts leur imposent une gouvernance faisant appel à la participation paritaire des organisations professionnelles.

Enfin, le CA a défini les modalités pratiques de l'organisation de l'AG du 16 avril 2014. Il a arrêté les comptes de l'exercice 2013, les rapports et les propositions qui seront présentées à l'AG.

→ *CA du 18 avril 2014*

La séance était présidée par Daniel Chiappino en tant que doyen du CA.

Les administrateurs ont coopté Sylvia Launay (CPE Alpes du sud).

Le seul point inscrit à l'ordre du jour était l'élection du bureau suite à l'AG du 16 avril.

Le principe de la présidence tournante entre les trois grandes familles de l'ESS (associations, coopératives, mutuelles) n'est pas inscrit dans les statuts mais il est partagé par l'ensemble des administrateurs. Après les mandats de Denis Philippe (mutuelles) et Yves Gimbert (associations), les représentants des coopératives n'ont pas proposé pas de candidat.

En l'absence de candidat des autres familles de l'ESS et devant l'importance de l'enjeu pour la poursuite de l'Udess 05, les administrateurs ont estimé qu'un temps supplémentaire de réflexion était nécessaire et décidé de réunir à nouveau le CA le 14 mai 2014, le bureau sortant étant reconduit jusqu'à cette date.

→ *CA du 14 mai 2014*

Le CA a approuvé le PV de l'AG du 16 avril 2014.

Les administrateurs ont échangé sur la proposition de projet, « *La solidarité financière en actes* » faite par 2 administrateurs, Jean Horgues-Debat et Luc Marchello concernant la problématique du financement des associations. À l'unanimité, les administrateurs ont donné leur aval pour constituer un groupe de travail et finaliser le projet à présenter pour un financement à la Fondation de France.

Pour l'élection du président, en l'absence de candidature et à la demande des administrateurs, Yves Gimbert accepte de prolonger d'une (seule) année son mandat.

À l'issue des échanges, et en application de l'article 9 des statuts, le CA a procédé à l'élection du bureau[1].

Le CA a dressé l'inventaire des représentations, tâches et autres responsabilités pouvant être réparties entre les membres du CA présents et volontaires.

[1] Pour la composition du nouveau bureau en détail, voir page suivante : « Bureau »

→ ***CA du 25 septembre 2014***

Le CA a prononcé à l'unanimité l'admission de 12 nouveaux adhérents et s'est félicité de l'arrivée de ces nouvelles entreprises au sein de l'Udess 05.

Il a fait un point de situation des actions en cours et notamment l'organisation du forum le 5 décembre 2014 et les avancées de la commission en charge de l'évènement.

Le plan d'action 2015, *« Pour le développement économique social et solidaire des territoires haut-alpins »*, le projet *« La solidarité financière en actes »* et le budget 2015 ont été présentés, discutés puis adoptés à l'unanimité.

Le CA a ensuite autorisé le président Yves Gimbert à solliciter les financements publics nécessaires pour la réalisation des projets adoptés.

Enfin, les administrateurs ont actualisé le barème de remboursement des frais de repas dans le cadre d'une mission validée par le président.

→ ***CA du 18 décembre 2014***

Cette réunion a été ouverte par une présentation synthétique du Mémoire de master 2 de Jean-Joël Fraizy : *"L'Udess 05, l'institutionnalisation d'une représentation politique d'économie sociale et solidaire"*. Puis une discussion sur le développement de l'Udess 05 aujourd'hui et les principaux enjeux qui se présentent à l'association s'en est suivie.

Le CA a coopté le nouveau représentant de la MAIF, Hervé Achard.

Les administrateurs ont fait le bilan du forum du 05 décembre 2015, un bilan très satisfaisant que ce soit en termes d'organisation ou de prestations des intervenants. Ils ont félicité tous ceux qui ont préparé et organisé l'évènement avant et pendant la journée.

Le président a présenté l'appel de la Cress Paca à ses adhérents pour reconstituer ses fonds propres par des apports en numéraire avec droit de reprise mais sans rémunération.

Après discussion, le CA décide à l'unanimité de s'engager à contribuer au traité d'apport en numéraire proposé par la Chambre Régionale d'Économie Sociale et Solidaire de la région Provence Alpes Côte d'Azur. L'Udess 05 consent ainsi à la Cress Paca, une avance avec droit de reprise, d'une somme de 500 € dans les conditions fixées par convention.

Le bureau

Il s'est réuni à 8 reprises[2], notamment avant chaque réunion du CA afin d'arrêter l'ordre du jour et d'organiser la séance de travail.

- *Composition du bureau à l'issue du CA du 14 mai 2014 :*

Président	**Yves GIMBERT**	*Représentant des entreprises associatives*
Vice-présidente	**Chantal TOURNEUX**	*Représentant des entreprises coopératives*
Vice-président	**Jean-Claude EYRAUD**	*Représentant des entreprises mutualistes*
Secrétaire général	**Hugues GUILLORY**	
Secrétaire général adjoint	**Philippe HEBRARD**	
Trésorier	**Christian BRUN**	
Trésorière adjointe	**Myriam JAMAL**	

[2] 21/01, 25/02, 15/04, 05/06, 01/07, 09/09, 04/11, 03/12

Les commissions et groupes de travail

Le CA crée des commissions ou groupes de travail ou encore comités de pilotage se réunissant autant que de besoin pour préparer les décisions du CA.

Ces commissions sont un peu à géométrie variable afin de permettre à tous les administrateurs d'y participer ainsi qu'à des militants extérieurs au CA.

La commission forum en plein travail

En 2014, quatre commissions et groupes de travail ont fonctionné :

- la commission **forum** qui s'est réunie 6 fois pour la mise en place de l'évènement annuel
- la commission **finances** composée d'Yves Gimbert, Christian Brun, Myriam Jamal et Jean-Joël Fraizy
- le groupe de travail en charge de la **refonte du site Internet**, composé de Yves Gimbert, Jean-Claude Eyraud, Christian Brun et Jean-Joël Fraizy
- le groupe de travail sur la problématique du **financement** des entreprises de l'ESS (voir ci-dessous : C.3. Contribuer à l'évolution et au renforcement du modèle économique d'ESS)

Les adhérents

La mise en œuvre du programme d'action en 2014, notamment l'axe « soutien et développement de l'ESS », l'amélioration de la communication, la présence et le travail du chargé de mission et des administrateurs ont permis cette année encore de développer les adhésions des associations, des mutuelles et des coopératives des Hautes-Alpes.
L'augmentation du nombre d'adhérents se poursuit, passant de 52 en 2013 à 59 en 2014, soit une progression de 13 %.

Année	2012	2013	2014
Adhésions	31	52	59
Cotisations €	3 530	5450	5980

Cette hausse du nombre d'adhérents renforce la légitimité de l'Udess 05 à représenter les entreprises de l'ESS des Hautes-Alpes et confirme la pertinence de son action.

De plus, il faut tenir compte que plusieurs adhérents sont des fédérations ou des **« têtes de réseau »** qui représentent chacune plusieurs dizaines de structures de l'ESS.

La liste des adhérents reflète la **diversité de l'ESS** des Hautes-Alpes aux plans de la taille, du secteur d'activité et des statuts des entreprises.

On retrouve cette diversité dans la **composition en collèges du CA.**

	52	Adhésions en 2013	59	Adhésions en 2014
Collège 1	7		7	
Secteur mutualiste	1	Adréa Mutuelle	1	Adréa Mutuelle
	2	MAIF	2	MAIF
	3	MAE des Hautes Alpes	3	MAE des Hautes Alpes
	4	MGEN	4	MGEN
	5	Mutualité française	5	Mutualité française
	6	Mutuelle d'action sociale 04-05	6	Mutuelle d'action sociale 04-05
	7	Mutuelle de France 04-05	7	Mutuelle de France 04-05
Collège 2	6		5	
Secteur coopératif	1	Büech Cooper'actifs	1	Büech Cooper'actifs
	2	Caisse d'épargne	2	Caisse d'épargne
	3	Coodyssée	3	Coodyssée
	4	Eco2scop	4	Les mangeurs de pierre
	5	OCCE 05	5	Office central de la coopération à l'école
	6	SCIC ODCVL		
Collège 3	13		18	
Secteur emploi, formation, économie solidaire, agriculture, développement local	1	Adrets	1	ADFPA
	2	Collectif Actions d'utilité sociale	2	Adrets
	3	Comité d'expansion 05	3	Amis de l'Abbaye de Clausonne
	4	CPE Alpes du sud	4	Collectif Actions d'utilité sociale
	5	CPIE Haute Durance	5	Comité d'expansion 05
	6	Échanges Paysans	6	CPE Alpes du sud
	7	Hautes Alpes Emploi Relais	7	CPIE Haute Durance
	8	Idéal Acte	8	Echanges Paysans
	9	La Petite Ourse	9	Hautes Alpes Emploi Relais
	10	Les Jardins du Buëch	10	La Juncha
	11	Le nez au vent	11	La Petite Ourse
	12	Maison familiale rurale de Ventavon	12	Les Jardins du Buëch
	13	Terre de liens	13	Le nez au vent
			14	L'Epine vinette
			15	Les environneurs
			16	Maison familiale Rurale de Ventavon
			17	Terre de liens
			18	Village des jeunes
Collège 4	8		10	
Secteur sanitaire, médico-social, social	1	Adapei	1	Adapei 05
	2	ADSEA 05	2	ADSEA 05
	3	APF – SAVS SAMSAH	3	APF – SAVS SAMSAH
	4	APF – Pôle Enfance	4	APF – Pôle Enfance
	5	Codés 05	5	Codés 05
	6	FD ADMR	6	FD ADMR
	7	Les PEP 05	7	Fondation Edith Seltzer
	8	Udaf 05	8	Les PEP Ads
			9	Secours Populaire Français
			10	Udaf 05
Collège 5	18		19	
Secteur animation, tourisme social, sport, loisir, culture	1	ACSSQ	1	ACSSQ
	2	Adelha	2	Adelha
	3	ADSCB	3	ADSCB
	4	Alpaje	4	Alpaje Acepp 05
	5	CDOS	5	Autonome de solidarité laïque
	6	Comité régional Canoé kayak	6	CDOS
	7	Rions de soleil	7	Compagnie Le Pas de l'oiseau
	8	Espace culturel de Chaillol	8	Rions de soleil
	9	Espace Vacances Chadenas	9	Euroscope
	10	Euroscope	10	Fréquence mistral
	11	Gap Foot	11	Gap Foot
	12	La JPA 05	12	La JPA 05
	13	Le Lap	13	Le Lap
	14	Ludambule	14	Ludambule
	15	MJC centre social Briançon	15	MJC centre social Briançon
	16	Office tourisme intercommunal Serrois	16	Prévention routière 05
	17	Station Gap-Bayard	17	Radio alpine meilleure
	18	Autonome de solidarité laïque	18	Station Gap-Bayard
			19	Université du temps libre de Gap

Mise en œuvre du programme d'action

Conformément à l'article 2 de ses statuts, l'Udess 05 a construit son projet à partir de 3 grandes missions en faveur de l'ESS dans les Hautes-Alpes :

A. Représentation
B. Promotion et communication
C. Soutien et le développement

A. Représentation et reconnaissance de l'ESS

A-1 Poursuivre et développer les fonctions de représentation et d'interlocution/proposition avec l'État et les collectivités territoriales

Conseil de prud'hommes de Gap
Depuis les élections de 2002, les employeurs de l'économie sociale ont des représentants élus dans la section « activités diverses ». En 2014, les mandats ont été assurés par Denis Vandenbavière (qui a été élu président de la section), Yves Gimbert et Luc Marchello.
Les juges prud'homaux issus de l'ESS bénéficient des formations organisées par l'APFEES à Aix-en-Provence.

Commission paritaire interprofessionnelle départementale (CPID 05)
Yves Gimbert siège à la CPID 05 avec le mandat, double et complémentaire, de l'UDES (organisation syndicale nationale) et de l'Udess 05.

La CPID a travaillé essentiellement sur :

- **Le logement des saisonniers** dans le département des Hautes Alpes dans le cadre de l'accord signé en novembre 2013 par tous les partenaires sociaux dont l'UDES. La CPID a finalisé les objectifs, établi le cahier des charges et trouvé les financements pour la réalisation d'une enquête sur le logement des saisonniers. Celle-ci a été confiée au cabinet Méric et devra se conclure en juin 2015.
- Le **développement des compétences des saisonniers**, notamment avec la poursuite de l'accord de partenariat pour le développement des emplois, la sécurisation des parcours professionnels et la continuité professionnelle des saisonniers du département des Hautes-Alpes pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2014 (accord de transition).

Commission départementale de l'emploi et de l'insertion (CDEI)
Conseil départemental de l'insertion par l'activité économique (CDIAE)
L'Udess 05 est représentée par Sylvia Launay (CPE Alpes du sud) au sein de ces deux commissions administratives consultatives présidées par le préfet. Seul le CDIAE s'est réuni cette année, le 14 mars afin d'examiner les dossiers de conventionnement des structures de l'IAE.

Comité bi-départemental VAE 04-05
Cette instance a été mise en place par l'UT 04 de la Direccte et la Région puis étendue au 05 dès 2013. Elle s'est réunie le 4 novembre 2014. L'Udess 05 y était représentée par Sylvia Launay.

Conférence économique départementale
Le Conseil général a créé en septembre 2011 cette instance de concertation et de proposition qui réunit les représentants de toutes les organisations départementales du tissu économique.

L'Udess 05 a participé activement aux travaux qui se sont déroulés en 2012 et 2013 (étude, séminaire prospectif et ateliers stratégiques) obtenant la prise en compte de l'importance de l'ESS et sa capacité à répondre, sur les territoires, aux besoins des habitants.
En 2014, la conférence n'a pas été réunie. Le Conseil Général a décidé de créer une Agence départementale de développement économique et touristique sous forme de Groupement d'intérêt public. Cette nouvelle agence, qui verra le jour en janvier 2015, réunira les moyens départementaux affectés au développement économique qui étaient jusqu'alors répartis entre les services du CG, Hautes-Alpes développement (HAD) et le comité départemental de tourisme (CDT 05). Aussitôt informée, l'Udess 05 a manifesté son intérêt pour participer à la gouvernance de l'agence.

Comité territorial éducation formation emploi (Cotefe)

La Région Paca a créé les Cotefe en décembre 2005 pour partager les informations sur les problématiques socio-économiques du territoire. Présidés par un élu du Conseil régional, les Cotefe ont vocation à organiser un maillage des dispositifs régionaux pour en renforcer l'efficacité. Leur périmètre repose sur 1 ou 2 bassins d'emploi selon les données de l'Insee.
Le périmètre du Cotefe Gap-Briançon est celui du département augmenté de l'Ubaye et diminué du Laragnais (rattaché au Cotefe Digne-Manosque).
En 2014, le Cotefe n'a pas été réuni.

Mission Jeunes 05

Depuis l'AG du 15 juillet 2014, l'Udess 05 est représentée au CA du GIP par José Orsini, administrateur, qui a succédé à Yves Gimbert. Le CA réuni à la même date a renouvelé son bureau désormais présidé par Francis Zampa, conseiller municipal de Gap.

Le GEST 05 (groupement des entreprises pour la santé au travail)

Il assure une mission de service public auprès de la grande majorité des entreprises et des salariés du département. Ses statuts sont associatifs et strictement encadrés par le Code du travail.

Depuis 2012, Jean-Claude Eyraud représente l'Udess 05 au sein de la commission de contrôle. Il a participé également à l'AG du 4 juin 2014.

L'Udess 05 a organisé le 4 mars, sous la forme d'un petit déjeuner, une rencontre entre les dirigeants des entreprises de l'ESS et les responsables du Gest 05 pour mieux cerner l'offre de service.

Conseils de développement des Pays

De nombreux acteurs de l'ESS participent à ces instances qui étudient et émettent des avis, des propositions et qui accompagnent des projets.

La loi de modernisation de l'action publique territoriale et d'affirmation des métropoles (MAPAM), promulguée au JO du 28 janvier 2014, prévoit la création des Pôles d'équilibre territoriaux et ruraux. Ces PETR sont appelés à remplacer les Pays créés par la loi de 1995.

Des quatre Pays que compte le département, c'est le Grand Briançonnais qui a entrepris la démarche dès 2014. Il a créé, sous forme associative, le Conseil de Développement territorial du Pays du Briançonnais, Guillestrois, Écrins, Queyras (Codev TB). L'Udess 05 y est représentée par Bernard Zaneboni qui a été élu au conseil d'administration.

Par ailleurs, l'Udess 05 a développé une collaboration depuis 2013 avec le Conseil de développement du pays gapençais qui l'a soutenu financièrement dans le cadre du forum 2013 et qui a en 2014 réitéré ce soutien en prenant en charge une partie du budget de l'évènement. Jean-Joël Fraizy était présent pour l'Udess 05 à son AG du 14 mars 2014.

Comité d'appui technique du DLA 05

Créé en 2002 par l'État et la Caisse des Dépôts, le dispositif local d'accompagnement (DLA) appuie les structures développant des activités et services d'utilité sociale créateurs d'emplois, dans leur démarche de consolidation économique et de développement. Il concerne notamment les associations loi 1901, les coopératives et les structures d'insertion par l'activité économique.

L'objectif du DLA est de consolider l'activité, de pérenniser les emplois des entreprises qui ont identifié des difficultés nécessitant un appui professionnel externe.

Dans le département, en 2014, le fonctionnement du dispositif a été confié à l'Adelha qui a mis en place un comité d'appui, instance consultative composée de personnes qualifiées chargées d'émettre un avis technique sur les diagnostics effectués par les chargés de mission DLA. Le comité d'appui technique se compose de quatre types d'acteurs : les services déconcentrés de l'État et organismes publics, les acteurs de l'ESS, les collectivités, les acteurs économiques et financiers.

L'Udess 05 est représentée au sein de ce comité d'appui par Jean-Joël Fraizy. Il a participé à 2 réunions le 23 juin et le 3 octobre 2014

A-2 Renforcer les complémentarités et la coopération avec la Cress Paca

Une complémentarité d'action

L'Udess 05 a adhéré à la Chambre régionale de l'ESS en Paca en 2010, dès que ses statuts l'ont permis. Elle est représentée au CA depuis le 8 juin 2011. Les coopérations entre les deux structures sont fréquentes et traduisent un besoin mutuel de représentation à différentes échelles et une complémentarité d'action et de moyens :

- **l'observatoire de l'ESS** est régulièrement sollicité par l'Udess 05 pour sa capacité à produire des chiffres pertinents sur l'ESS dans les Hautes-Alpes ; les publications de l'Observatoire sont diffusées chaque année notamment "Les chiffres clés" le jour du forum ;
- **interventions** de la Cress à des réunions organisées par l'Udess 05 (notamment le 9ème forum de l'ESS du 5 décembre 2014)
- **appui** au projet de PTCE écomatériaux Alpes du Sud.
- **réalisation en commun de diagnostics** concernant le renouvellement intergénérationnel : pour évaluer les besoins des entreprises de l'ESS, la Cress a mis en place un processus de diagnostic de la fonction RH et des problématiques liées au renouvellement générationnel. Elle a sollicité l'Udess 05 dans les Hautes Alpes afin de coordonner la mise en place de ces diagnostics réalisés en collaboration avec l'Adelha et le Comité d'expansion 05. Cette initiative débutée à l'automne 2013 a pris fin en octobre 2014. Elle a donné lieu à la production de 36 diagnostics auprès d'entreprises de 2 à 49 salariés des Hautes-Alpes.

De l'Udess 05 aux unions territoriales d'ESS en région Paca

En 2012, prenant appui sur le modèle de l'Udess 05, la Cress a décidé de favoriser sur l'ensemble de la région l'émergence d'unités territoriales représentatives des entreprises de l'ESS, faisant de Paca la région qui innove dans ce domaine.

L'Udess 04 s'est créée en juin 2013, Promess 84 remplit cette fonction dans le Vaucluse ainsi que le RESSPA dans le Pays d'Arles. En 2014, le Var et les Alpes Maritimes se

sont dotés à leur tour d'unions territoriales.

L'Udess 05 et la Cress Paca ont formalisé leur intention de poursuivre leur coopération en signant le 29 novembre 2013 la 1ère convention cadre pluriannuelle de collaboration politique et technique.

Au cours de l'année 2014, la Cress Paca a organisé les 12 mars et 8 juillet les premières **conventions des Utess** destinées à mieux connaître et partager les actions conduites aux plans régional et territorial.

L'Udess 05 y était représentée par Yves Gimbert, Philippe Hébrard et Jean-Joël Fraizy.

B. Promotion et communication

B-1 Reproduire l'évènement fédérateur : le 9ème forum de l'ESS des Hautes-Alpes

Comme les précédents, le 9e forum de l'ESS a eu lieu à l'Hôtel du département sur toute une journée.

Avec pour thématique le "territoire", il a fait appel cette année à Bernard Pecqueur, professeur d'économie et de géographie à Grenoble et spécialiste du développement territorial. Il est notamment l'auteur d'ouvrage tels que « Le développement local » (1989) ou encore « L'économie territoriale » (2013).

Le Conseil régional était représenté par Michèle Trégan, conseillère régionale déléguée à l'emploi et à l'économie sociale et solidaire.

Repenser l'ancrage de l'ESS sur le territoire

Le thème du « territoire » s'inscrit dans les réflexions initiées depuis plusieurs années au sein de l'Udess 05 sur la place des entreprises de l'ESS dans le processus de développement territorial.

Il s'agit d'une problématique centrale et actuelle qui touche autant l'organisation interne des organisations associatives, coopératives et mutuelles des Hautes-Alpes que leurs liens avec les autres acteurs économiques et politiques du département.

Le débat avait pour objectif de stimuler la réflexion sur la capacité de l'ESS a s'affirmer comme modèle de développement dans un espace territorial montagnard et rural.

Projets témoins et ateliers participatifs

Quatre projets locaux ont été présentés au cours de la matinée, après la conférence de Bernard Pecqueur :

- Échanges Paysans, par Marc Lourdaux, coordinateur et Jean-Michel Mazet, président de l'association,
- le panier de biens et de services des Baronnies Provençales, présenté par Laurence Malaret

chargée de mission au Parc des Baronnies Provençales,

- le PTCE Filières locales d'écomatériaux, présenté par Fabien Harel, directeur du Comité d'expansion
- le projet plateforme sensorielle - accompagnement basse vision 04/05, présenté par Maryline Allix, présidente de l'association Alpes Regards 05 et Jean-Claude Eyraud, président de la Mutuelle d'action sociale 04-05

L'après-midi, l'Udess 05 s'est appuyée sur la démarche initiée par la coopérative d'activité et d'emploi, Coodyssée à travers son projet "Et vous comment vous faites?" qui a pour ambition d'apporter des réponses sur l'accompagnement des pluriactifs.

Dix personnes référentes du projet ont ainsi animé des ateliers collectifs au sein desquels les participants ont représenté le territoire de leurs activités chacun leur tour sur une carte du massif alpin.

Un forum 100% local

Suivant la logique « territoriale », il a été fait appel à des prestations issues des Hautes-Alpes:

- pour l'animation du forum, l'Udess 05 a choisi pour la 3ème année consécutive Renaud Richard, consultant et animateur installé dans le Briançonnais
- le repas du midi a été composé et servi par l'Auberge de la Tour
- les collations ont été préparées par l'Adapei 05.

Un partenariat à plusieurs facettes

La réalisation de cette journée a été rendue possible par l'investissement de plusieurs personnes des entreprises adhérentes de l'association au sein de la commission forum, en charge de l'organisation de l'évènement et réunie à six reprises en 2014.

Le forum a bénéficié du soutien financier des partenaires publics (État, Région Paca et Conseil Général) mais également d'une forte mobilisation des partenaires issus de l'ESS. Ont ainsi participé au financement du forum la Maif, le Conseil de développement du Pays Gapençais, la Caisse d'Épargne, la MGEN, la Mutuelle de France 04-05, les PEP Ads.

Enfin, l'accueil était pris en charge par des étudiants du lycée professionnel Sévigné.

Quelques éléments d'évaluation

La 9ème édition a été indéniablement une réussite au regard du taux participation qui a dépassé cette année les 170 personnes.

Les 70 questionnaires d'évaluation transmis par les participants confirment que le forum annuel est désormais autant un outil au service de la mise en réseau des acteurs de l'ESS des Hautes-Alpes qu'un espace de formation collective autour d'une problématique de fond en lien avec les pratiques.

SOCIÉTÉ | Le 9e Forum de l'économie sociale et solidaire s'est déroulé au conseil général, vendredi

Des pistes pour « se réinventer »

Le Dauphiné libéré – 8 décembre 2014

Le 9e Forum de l'économie sociale et solidaire (ESS) a rassemblé vendredi 170 personnes - membres d'associations, d'entreprises, de coopératives et de collectivités territoriales. Il était organisé par l'Union départementale de l'ESS 05 et ses partenaires, dont le Pays gapençais, la Région et l'État.

Bernard Pecqueur, conférencier, enseignant, chercheur et professeur à l'université Joseph-Fourier de Grenoble, est un chantre de l'économie territoriale d'utilité sociale. Il a parlé « de l'éveil citoyen », « de l'initiative locale aux ramifications territoriales et planétaires », de l'éloignement progressif entre domicile et lieu de travail (45 kilomètres en 2010 contre 4 dans les années 60) faisant émerger des besoins et modes de vie nouveaux.

Il faut « se réinventer », a dit Bernard Pecqueur à une salle conquise, puis que la plupart de ses auditeurs innovent déjà avec des projets viables et autonomes.

Grande question du moment : le financement

Grande question du moment : le financement. Devant les reculs des dotations, subventions et autres aides extérieures, les tenants de l'ESS cherchent l'autonomie voire l'autarcie pécuniaire générée par leurs propres productions et modes de commerce, eux aussi innovants. Quatre de ces projets en marche ont été développés (lire ci-dessous).

L'après-midi, des tables rondes ont été menées sous la direction de Coodyssée, coopérative d'activités et d'emploi. Cette coopérative développe une nouvelle voie de développement qui a réussi à 120 entrepreneurs depuis sa création en 2009. Sa recette repose sur la mutualisation de savoir-faire et d'expériences. Les participants à ces tables rondes avaient la consigne de rechercher les synergies de territoires et ancrage des activités avec la question posée de l'un à l'autre : "Et vous comment vous faites ?". Ce qui a permis des échanges de pratiques, d'idées pragmatiques et de partenariats prometteurs.

Brigitte TEMPESTINI

Udess 05 :
8, rue Lesdiguières - Immeuble Le Connétable - 05000 Gap.
Tél. 04 92 55 98 77.
udess05@udess05.org
www.udess05.org

Bernard Pecqueur (deuxième en partant de la gauche) accueilli par Yves Gimbert (cinquième), président de l'UDESS 05, et l'équipe organisatrice du forum.

LE CHIFFRE

15 emplois sur 100 dans les Hautes-Alpes s'exercent dans la sphère de l'économie sociale et solidaire (et 10 sur 100 en Paca), a annoncé Bernard Pecqueur. Les principes de l'ESS sont la gestion démocratique et participative, et une manière d'entreprendre durable et respectueuse.

Éco-construction : un projet de label "bâtiment biosourcé"

Fabien Harel est le directeur du Comité d'expansion 05 qui « crée du lien entre agriculteurs, professionnels et partenaires du bâtiment ». Objectif : « Faire des constructions bonnes pour la santé et pour la planète », en sollicitant les entreprises locales via les filières de matériaux biosourcés (bois, chanvre, paille, plume, laine…) et les filières minérales (terre, plâtre, pierre, chaux). Le Comité d'expansion 05 vise la création d'un label "bâtiment biosourcé", dont les qualités environnementales seraient une « spécificité 100 % hautalpine, dans le respect de ses ressources ».

Fabien Harel, directeur du Comité d'expansion 05.

Mutualisation des efforts en faveur des déficients visuels

Marilyne Alix, de l'association Alpes regards, et Jean-Claude Eyraud, du mouvement mutualiste.

Marilyne Alix, de l'association Alpes regards, et Jean-Claude Eyraud, du mouvement mutualiste, ont présenté le projet de plateforme sensorielle destinée à l'accompagnement des déficients visuels des Hautes-Alpes et des Alpes-de-Haute-Provence, en rééducation fonctionnelle. Cette plateforme s'appuie sur la « mobilisation des énergies », ont-ils expliqué. La leur s'ajoute à celle de la Mutualité française Paca, à la thèse d'une interne aux Hôpitaux de Marseille, et à un groupe des cliniques Rhône Azur. « La mutualisation élargie permet le financement et l'avancement dans des parcours de plus en plus tortueux. »

Quatre lycéennes dans le rôle des hôtesses d'accueil

Pauline, Laura, Amélie et Kali, en première année de bac pro "accueil" au lycée Sévigné, ont accueilli les 170 participants au forum. Puis, lors des échanges de questions et réponses, elles ont suivi attentivement les débats et récupéré les questions écrites pour les remettre aux intervenants sans se départir de leur souriante discrétion.

Les circuits courts, du champ aux tables collectives

Marc Lourdaux et Jean-Michel Mazet ont fait la promotion des circuits courts.

Marc Lourdaux et Jean-Michel Mazet ont présenté Échanges paysans Hautes-Alpes, une plateforme de distribution de produits agricoles à destination de la restauration collective. Son slogan est "à table, partageons nos valeurs". Les produits en question sont issus de l'agriculture locale. Ils rapportent une juste rémunération aux producteurs. Lesquels s'appuient sur une coopération de confiance avec les autres acteurs du territoire pour défendre l'emploi, l'environnement et la santé. Depuis 2012, l'association répond à son propre cahier des charges.

Elle veut un parc des Baronnies provençales « novateur »

Laurence Malaret est titulaire d'un master de géographie et d'aménagement spécialisé en environnement et politique territoriale du développement durable. Sa mission consiste à convaincre les acteurs du futur parc des Baronnies provençales de l'importance de « repositionner les enjeux des productions locales dans des projets économiquement et socialement novateurs ». Sont visés : les activités traditionnelles et les modes d'occupation des espaces urbains et agricoles à développer, et des espaces naturels à préserver.

Laurence Malaret milite pour le devenir exemplaire des Baronnies provençales, chargée de mission par le syndicat mixte.

B-2 Développer l'enseignement de l'ESS

Depuis 2013, l'Udess 05 développe des liens avec le pôle universitaire de Gap.

Au cours de l'année 2013-2014, elle a travaillé avec la direction de l'**IUT Gestion des entreprises et des administrations** (GEA) pour la mise en place d'enseignements sur l'ESS auprès des élèves de première année.

Le Dauphiné libéré – 21 avril 2014

En 2014, ces derniers ont ainsi pu bénéficier d'un cours magistral dispensé par Danièle Demoustier ainsi que 3 cours de travaux dirigés, pris en charge par Dorothée Paulin, agent de développement de projets collectifs au sein de l'ADELHA.

FORMATION

Un regard sur l'économie sociale et solidaire

Professeur à Sciences Po Grenoble, Danielle Demoustier a donné un cours magistral aux étudiants gapençais de l'IUT section "gestion entreprise et administration". Le thème : l'économie sociale et solidaire, « devenue un enjeu du discours politico-médiatique sans que l'on sache toujours précisément ce qu'elle est, d'où elle vient et où elle va. [...] Cette nouvelle forme d'économie liant humain, social, économie et développement d'activités ne sacrifie pas une éthique aux seuls profits », a-t-elle dit. L'après-midi, elle a rencontré les acteurs de l'Union départementale de l'économie sociale et solidaire. Elle a abordé « les prochains défis qui s'annoncent » face aux « défenseurs de cette autre économie » des Hautes-Alpes. Quels défis ? « Sortir de sa marginalité » et « résister aux sirènes de la banalisation voire de la récupération, notamment par l'intérêt que lui portent des secteurs de l'économie dite classique ».

Par ailleurs, l'Udess 05 a organisé une conférence avec la filière **«Métiers de la montagne »** du Pôle Universitaire de Gap. Intitulée « *Entreprendre autrement* », celle-ci avait lieu devant les élèves de Master 2, le jeudi 11 décembre 2014. Après une introduction théorique sur l'ESS, trois responsables d'entreprises de l'ESS sont venus témoigner sur leurs pratiques :

- Jérôme Voutiers pour la coopérative Soléa
- Claire Macphail pour l'association La Juncha
- Jean-Claude Eyraud, pour la Mutuelle d'Action sociale 04-05

GAP | Journée de travail à Gap Bayard pour 21 élèves de Sciences Po Grenoble

Ils étudient l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes

Ce vendredi, 21 étudiants de Sciences Po Grenoble sont venus étudier les différentes facettes de l'économie sociale et solidaire (ESS) développées dans le département haut-alpin, pionnier de cette approche économique.

Inscrits en master de développement et expertise de l'économie sociale et solidaire, ils ont, par leurs études et par l'alternance en entreprises, associations, mutuelles ou encore coopératives, une expérience de cette forme de gestion et de production respectueuse de l'humain, du social et de l'environnement.

« Notre engagement est certainement marqué par un idéal »

« Notre engagement dans ces études spécifiques est certainement marqué par un idéal. Nos études nous permettent de croire qu'il est transposable à l'ensemble des rapports économiques », indiquent Baptiste et Emilie, 23 ans.

Cette venue dans les Hautes-Alpes apporte à leur cursus une nouvelle approche, celle de la rencontre avec cinq entreprises de l'ESS locales, sur la thématique de "leurs rapports avec le territoire d'implantation".

La journée, organisée par l'union départementale ESS, a commencé par la présentation de ces entreprises, suivie par leur étude avec les dirigeants ou responsables.

Parmi eux, Jean Horgues-Debat, à la tête de l'Association pour le développement en réseau des territoires et des services (Adrets), créée en 1999 par des collectivités locales pour développer des points d'accueil de proximité dans les Alpes du Sud. La Juncha (Champsaur), le centre d'oxygénation du col Bayard, Coodyssée et l'ACSSQ centre social intercommunal (Queyras), ont apporté leur expérience aux étudiants.

Tournage vidéo

« Ces rencontres sont essentielles pour asseoir l'économie sociale et solidaire dans cette génération de futurs dirigeants et décideurs », indique Amélie Artis, maître de conférence et de recherche ESS, professeur à Sciences Po en charge du master grenoblois, seul du genre parmi les écoles Sciences Po de France.

Cette journée a bénéficié d'un tournage vidéo qui doit permettre de décortiquer l'ESS sur son territoire « et lui apporter une crédibilité renforcée face aux soubresauts économiques, sociaux et moraux actuels ».

Brigitte TEMPESTINI

Master de Sciences Po Grenoble, entreprises et chefs d'entreprise de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes pour une journée d'échange et d'études.

« Une journée pleine d'enseignements pour eux et pour nous »

Dans le cadre de la rencontre entre les étudiants en master de développement et expertise en économie sociale et solidaire, Clotilde Grunbert a présenté l'association culturelle et sociale du Queyras (ACSSQ) et évoqué ces rencontres.

« Un axe moins connu, celui de la formation »

« J'ai cherché à donner à ces étudiants un nouveau point de vue sur l'économie sociale et solidaire et son rapport au territoire, par un axe moins connu, celui de la formation. Notre plateforme s'inscrit en même temps dans le développement local d'Aiguilles et des Hautes-Alpes, et dans le concept ESS, et ses valeurs. Ces rencontres entre étudiants et entreprises sont des temps de pause et de réflexion sur notre démarche, enrichies de leur expérience du milieu du travail. Une journée pleine d'enseignement pour eux et pour nous. »

B.T.

Clotilde Grunbert, de la plateforme ressource formation de l'ACSSQ, installée à Aiguilles.

LE CHIFFRE

832 C'est le nombre d'établissements employeurs de l'économie sociale et solidaire, publics ou privés, dans les Hautes-Alpes.

Le Dauphiné libéré – 28 avril 2014

Enfin, l'Udess 05 a mis en place une journée d'études au Centre d'oxygénation Gap-Bayard avec les élèves du **Master Développement et expertise de l'économie sociale de Sciences Po Grenoble** le 25 avril 2014.

Cinq dirigeants d'entreprises de l'ESS (Adrets, Centre d'oxygénation, Coodyssée, La Juncha, Mutuelle d'action sociale) sont venus présenter leur entreprise.

B-3 Faire connaître la loi cadre de l'ESS, ses enjeux, ses incidences

La loi de l'ESS a été adoptée le 31 juillet 2014. Elle a pour objectif de provoquer un changement d'échelle de l'économie sociale et solidaire et de favoriser ainsi une croissance plus robuste, plus riche en emplois, plus durable et plus juste socialement.

L'Udess s'était fixé comme objectif d'aider les responsables des structures ESS à s'approprier la loi-cadre, les nouveautés qu'elle introduit et leurs incidences mais également d'informer le grand public.

Cette action s'est formalisée par la **création de la rubrique « Vers une loi-cadre »** sur le site Internet avec quatre sous-rubriques :

- Repères historiques
- La charte de 1980
- Rencontres avec les parlementaires
- Le projet de loi (fil d'actualités en continu sur les évolutions du projet de loi avant son vote en juillet 2014 ainsi que sur ses décrets d'application).

Une dizaine d'actualités ont été publiées sur le site et dans la lettre d'information.

Une **conférence de presse** a été organisée le 14 novembre pour présenter le mois de l'ESS dans les Hautes-Alpes mais aussi les enjeux de la nouvelle loi de l'ESS devant les journalistes du Dauphiné Libéré, de Fréquence Mistral et d'Alpes & Midi.

Enfin, Yves Gimbert et Jean-Joël Fraizy ont participé :

- le 15 septembre à la webconférence **"La loi ESS et ses conséquences pour les collectivités locales"** organisée par le Réseau des collectivités territoriales pour une économie solidaire (RTES) avec l'intervention de Michel Abhervé

- le 7 novembre à la journée **« La loi ESS et les collectivités locales »** organisée par le RTES. Jean-Joël Fraizy animait l'atelier de travail « Politique territoriale et stratégie régionale de l'ESS ».

GAP | Forum de l'économie sociale et solidaire

Ce point commun de 13 % des employés...

L'Union départementale de l'économie sociale et solidaire des Hautes-Alpes organisera son 9e Forum, vendredi 5 décembre.

Concilier utilité sociale, viabilité économique et préservation de l'environnement sont les valeurs fondamentales de l'économie sociale et solidaire (ESS). Dans le département, cela représente 832 entreprises et 6 152 salariés, soit 13,1 % des emplois du département et 19,2 % des sur les seuls emplois privés.

Un chercheur grenoblois invité du forum

Vendredi 5 décembre, Bernard Pecqueur, enseignant, chercheur et professeur à l'Université Joseph-Fourier de Grenoble, sera l'invité de l'Union départementale de l'économie sociale et solidaire (Udess 05) à l'occasion du 9e Forum qu'elle organise.

Il apportera ses thèses sur « l'économie territoriale et la révélation de ressources cachées » et en débattra avec les responsables, bénévoles et professionnels des entreprises associatives, coopératives et mutualistes, dirigeants de PME, élus, services de l'État et acteurs de la société civile. Bernard Pecqueur oriente ses travaux au cœur de la géographie économique et du développement local.

La loi a changé

Un point sera aussi fait sur l'avancement de la loi promulguée l'été dernier et les décrets d'application en cours devant apporter « une meilleure lisibilité aux manières d'entreprendre, de produire, de consommer autrement », avancée historique de reconnaissance de l'ESS dont les Hautes-Alpes sont un creuset de développement pionnier.

Brigitte TEMPESTINI

Le forum aura lieu vendredi 5 décembre de 9 à 17h au conseil général des Hautes-Alpes, à Gap.
Pour joindre l'Udess 05 : 8 avenue Lesdiguières - Le Connétable – 05000 Gap
Tél. 04 92 55 98 77.
udess05@udess05.org
www.udess05.org

Le Dauphiné libéré – 26 novembre 2014

B-4. Rendre plus performant le site internet www.udess05.org

Créé en 2011 par un bénévole, le trésorier Christian Brun, le site a suivi un développement parallèle à celui de l'Udess 05. Initialement conçu pour permettre à l'Udess 05 de communiquer sur ses actions, il est aujourd'hui devenu un lieu ressources concernant les actualités de l'ESS au niveau local et national. Il propose en outre de nombreux outils et documents pour les entreprises et employeurs de l'ESS ainsi que pour les responsables des collectivités, les étudiants et le grand public.

Pour 2014, l'Udess 05 avait fait le choix de moderniser ce site et d'en proposer une nouvelle version.

Une commission composée de trois administrateurs et du chargé de mission s'est réunie à sept reprises en 2014.

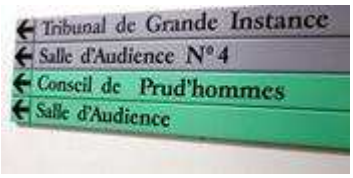
Celle-ci a élaboré un cahier des charges avec l'appui et l'accompagnement de Sophie Rommens (La boîte @ Com), spécialisée en communication.

Puis elle a publié un appel d'offre et choisi Eric Burlet comme prestataire. Le site a été mis en ligne au début de l'année 2015.

C. Soutien et développement

C-1 Promouvoir le dialogue social et renforcer le conseil pour la prévention des conflits du travail

La promotion du dialogue social est un objectif permanent de l'Udess 05 qui se traduit notamment par la présence de trois représentants au Conseil de Prud'hommes, par sa participation à la CPID 05 (page 10), par son engagement au Gest 05, service de santé au travail (page 11).
Le conseil pour la prévention des conflits du travail n'a pas vocation à remplacer les prestations d'un spécialiste du droit social (avocat, conseil juridique) ni celles des syndicats d'employeurs.



Avec ses trois conseillers prud'hommes, l'Udess 05 peut aider tout employeur de l'ESS à évaluer un litige (possible ou avéré) et/ou à prendre des mesures de prévention.
En 2014, ce service n'a pas été sollicité.

C-2 Organiser des temps d'échanges pour les dirigeants des entreprises de l'ESS 05 : les petits-déjeuners

Avec cette action, l'Udess 05 souhaite apporter aux dirigeants des entreprises de l'ESS des temps d'échanges, de partage d'expériences et de pratiques. Il s'agit également de favoriser les rencontres avec les acteurs territoriaux institutionnels. Cinq petits déjeuners ont été réalisés durant l'année.

- **4 mars à Gap – La santé au travail**
  Rencontre avec des membres de l'équipe du Groupement des employeurs pour la santé au travail (GEST 05) qui assure la prévention et le suivi en santé au travail des salariés du secteur privé sur le département des Hautes-Alpes, à l'exception des entreprises et établissements agricoles.

Petit-déjeuner du 04 juillet à Briançon

- **3 juillet à Gap et 4 juillet à Briançon – Pôle emploi : des services dédiés aux employeurs**
  En présence du directeur territorial 04-05, Stéphan Jules, et des directeurs des agences locales.

- **3 septembre à Gap – ESS et région**
  Un temps d'échange était organisé avec le conseiller régional Philippe Chesneau au sujet du Progress (Plan régional de développement de l'ESS) en cours de révision avec de nouveaux objectifs et de nouvelles modalités de financement.

- **13 novembre 2014 à Gap - Les structures d'insertion par l'activité économique**
  En collaboration avec le Collectif des actions d'utilité sociale (Collectif 05), plusieurs responsables de l'ESS se sont déplacés aux Eméyères pour découvrir, sur le site des anciens haras nationaux, l'association **Lacs Rivières et Sentiers**.

C.3. Contribuer à l'évolution et au renforcement du modèle économique d'ESS

Cette action s'inscrit dans la poursuite des travaux de l'Udess 05 concernant le financement des structures de l'ESS et les liens qu'elles entretiennent avec les collectivités. Il part du constat qu'un nombre important d'entreprises de l'ESS ont une situation financière fragilisée et sont mises en danger alors même que leurs budgets sont équilibrés. Depuis 2012, l'Udess 05 avait soulevé cette problématique (notamment avec l'organisation d'une rencontre avec Denis Vallance, DGS de Meurthe et Moselle et la mise en place d'une journée de travail sur les relations ESS-collectivités le 17 décembre 2013, en partenariat avec l'Adrets.

En juin 2014, l'Udess 05 a constitué une commission projet composée de 11 administrateurs ou simples adhérents : ACSSQ, Adelha, Adrets, ADSCB, Comité d'expansion 05, Caisse d'Epargne PAC, CDOS 05, Collectif 05, FD ADMR, MJC Briançon, Mutuelle d'action sociale 04-05. Cette commission s'est réunie trois fois (13/06, 15/07, 09/09) dans les locaux de l'Udess 05. Elle a élaboré un diagnostic commun et différentes propositions formalisés par un document projet intitulé « **La solidarité financière en actes** » et présenté dans le cadre d'une demande de subvention au Conseil Régional Paca et au Conseil Général des Hautes-Alpes en septembre-octobre 2014.

La commission projet « La solidarité financière en actes » – 13 juin 2014

Enfin, l'Udess 05 a participé à l'initiative ***« Finance locale et économie territoriale. Construction d'outils de financement de proximité : fonds de dotations-fondation territoriale -crowdfunding-foncières »*** porté par le Comité d'expansion 05, et notamment à la réunion du 11 décembre à Gap à l'antenne du Conseil Régional Paca.

C-4 Optimiser l'insertion professionnelle : coopération avec le collectif 05

L'Udess 05 et le Collectif des actions d'utilité sociale ont signé une convention de coopération le 4 octobre 2013 dans laquelle elles réaffirment leur volonté d'œuvrer au rapprochement entre SIAE et entreprises de l'ESS pour les années à venir.

Dans ce cadre, deux petits déjeuners ont été proposés aux dirigeants de l'ESS 05 sur les sites de production des structures de l'insertion par l'activité économique :
- mardi 4 novembre, à Laragne, avec l'association Le Nez au Vent
- jeudi 13 novembre, à Gap, avec l'association Lacs, Rivières et Sentiers.

Le RV de Laragne a dû être annulé en raison du faible nombre d'inscrits.

D. Innovation

D-1 Déployer la coopération, vecteur du développement économique et social des territoires

L'Udess 05 a fait le choix d'effectuer un travail de veille sur les initiatives innovantes liant coopération et mutualisation et associant des entreprises ESS des Hautes Alpes. Elle les accompagne, est partie prenante de leur concrétisation et leur donne une visibilité auprès des autres acteurs ESS du territoire. Cette action s'est déployée de plusieurs manières :

- **Veille : via sa lettre d'info, et son flux d'actualités**, l'Udess 05 a relayé plusieurs informations spécifiques à la thématique « développement territorial et économie sociale et solidaire » ou présentant des initiatives d'ESS en lien avec le développement local.
- **Création de la rubrique « L'ESS dans les territoires »** ayant pour objet de présenter des entreprises d'ESS et leur lien avec le développement local. Deux entreprises interviewées en 2014 : Les mangeurs de Pierre (SCOP), Les Opticiens Mutualistes (Mutuelle).
- **Participation au groupe de travail ARC 8/ Sciences Po Grenoble / Eseac**. Ce « cluster de recherche » réunit une dizaine de PTCE et des chercheurs de Sciences Po Grenoble. L'Udess 05 était présente à la réunion du Jeudi 27/02 à Sciences Po Grenoble sur l'émergence des PTCE.
- **Organisation d'une réunion d'information et d'échanges sur le modèle coopératif,** en collaboration avec l'URSCOP Paca, le 13 novembre dans le local de l'Udess 05. Réunissant 8 personnes, elle avait pour objectif de présenter la démarche de création ou de transformation d'entreprise en Scop ou en Scic.
- **Participation au salon Recréa** organisé par la Chambre de commerce et d'industrie des Hautes-Alpes le 12 septembre 2014 et **conduite de la conférence « Entreprendre autrement»** en collaboration avec l'Urscop Paca et la CAE Coodyssée devant une trentaine de personnes.

Salon Recréa
12 septembre 2014
Le Quattro à Gap.

Le stand Udess 05 mutualisé avec Adelha, le comité d'expansion 05 et Coodyssée.

D-2 Participer aux projets innovants portés par des membres de l'Udess 05

Dans le but de soutenir les pratiques innovantes et de développer le rôle de l'ESS comme moteur de développement territorial, l'Udess 05 a accompagné deux projets territoriaux en 2014:

Le **Pôle territorial de coopération économique (PTCE) « Filières locales écomatériaux »**, lauréat de l'appel à projet national en 2014. Il est porté par le Comité d'expansion 05 et axé sur le développement et la valorisation de la filière de l'écoconstruction dans les Hautes-Alpes. L'Udess 05 s'était engagée dans la démarche des PTCE depuis 2012 et a travaillé à l'émergence du pôle avec le Comité d'expansion dès 2013.

Le 10 janvier, elle a participé à la cérémonie d'annonce des lauréats de l'appel à projet national PTCE en présence des trois ministres et des représentants des 23 projets retenus

De G à D :
Yves Gimbert, président de l'Udess 05,
Fabien Harel directeur du Comité d'expansion 05,
Cécile Duflot, ministre de l'Égalité des territoires,
François Lamy, ministre délégué chargé de la Ville
Benoit Hamon, ministre délégué à l'ESS.

Le 11 juillet, elle a organisé la cérémonie de présentation à la préfecture devant les nombreux partenaires publics et privés du projet.

Présentation du PTCE présidée par Pierre Besnard, préfet des Hautes-Alpes, le 11 juillet.

Elle a participé aux comités de coopération des 25 juin et 25 septembre, aux comités de pilotage des 2 avril et 3 octobre.

Enfin, elle a valorisé le PTCE par la création d'une page dédiée sur le site internet www.udess05.org.

Le **projet « Et vous comment vous faites? »** porté par Coodyssée, dans la continuité des précédents projets de la CAE sur la pluriactivité et dont l'objectif est de déterminer l'impact territorial sur l'organisation des activités.
Dans ce cadre, elle a participé à la co-organisation et à la participation des séminaires du 18 février à Chorges et du 24 avril à Briançon.
Elle a copiloté la réunion du 25/11 pour la préparation de l'atelier collectif proposé dans le cadre du forum de l'ESS du 5 décembre et intitulé : « territoires d'activité ».

Une page de présentation a été créée sur le site de l'Udess 05 www.udess05.org.

ACCUEIL
Actualités
Qui sommes-nous?
Chiffres clés
L'ESS expliquée
Vers une loi cadre
Forum annuel ESS 05
Les petits déj' de l'ESS
Entreprendre en ESS
Etre employeur
Se former
S'informer
Liens & partenaires
Contacter l'Udess 05

8 Avenue Lesdiguières
Le Connétable
05 000 GAP
Tél : 04 92 54 95 27
06-95-30-64-85

PROJET "ET VOUS COMMENT VOUS FAITES?"

Le projet "Et vous comment vous faites?" est porté par Coodyssée, en partenariat avec l'Udess 05.

Travail d'action-formation collective d'un an, il est centré sur les "systèmes d'activité" et focalisé sur deux d territoire & coopération.

Qu'est-ce qu'un système d'activité?

Un ensemble dynamique et structuré d'activités en interaction mises en œuvre par une entité sociale donnée en mobilisant des ressources disponibles dans un environnement écologique et social donné.

Citation extraite de Gasselin P., Vaillant M. & Bathfield B., 2014 (à paraître). Le système d'activité. Retour sur un concept pour étudier l'exploitation agricole familiale in Gasselin P., Choisis J.-P., Petit S. & Purseigle F. (Eds.). Décomposition et recompositions de l'exploitation agricole familiale. Editeur à définir.

Le système d'activité est apparu, de fait, comme un concept de recherche approprié par les coodysséens:

« Comment je fais moi ? ». Un coodysséen réfléchit à la manière dont il s'organise pour mener ses activités, celles qu'il développe au sein de Coodyssée mais aussi les autres, en dehors de la coopérative, qui ne rentrent pas dans un cadre strictement marchand mais qui son essentielles à son équilibre. Toutes ces activités s'entremêlent, elle forment un système : son système d'activité."

D-3 Modéliser et partager l'expérience de l'Udess 05

L'Udess 05, comme union départementale d'économie sociale et solidaire a souhaité effectuer un travail introspectif afin de mettre au jour les éléments pertinents ayant présidé à sa constitution. Elle a cherché à interroger ainsi la capacité d'une structure de représentation de l'économie sociale et solidaire à se constituer et intervenir de manière effective en matière de régulation et de gouvernance territoriales. Pour cela, elle s'est appuyée sur le mémoire de Master de Jean-Joël Fraizy, « L'Udess 05, L'institutionnalisation d'une représentation politique d'ESS », réalisé en 2014 et ayant obtenu la note de 17/20 auprès du jury.

CA du 18/12 – les administrateurs après la présentation du mémoire

Le mémoire a été présenté devant les administrateurs au cours du CA du 18 décembre.

Il a également donné lieu à un document de synthèse diffusé sur le site www.udess05.org.

Répondant à leur invitation, Jean-Claude Eyraud et Yves Gimbert ont participé le 10 septembre, à Sisteron, à une réunion d'échange avec les responsables de l'Udess des Alpes de Haute Provence. Le fonctionnement de l'Udess 05 et son plan d'action ont été présentés.

D-4 Produire un travail d'analyse sur le potentiel de développement territorial de l'ESS

L'Udess 05 a réalisé un document d'analyse sur la problématique suivante : « Quel potentiel de développement territorial pour l'ESS dans les Hautes Alpes ? » à partir de son engagement dans les projets PTCE et « Et vous comment vous faites ? » et de son appropriation du mémoire de Jean-Joël Fraizy sur l'Udess 05.

Ce travail a mis en évidence la capacité de l'ESS à œuvrer dans le cadre de la structuration d'une filière économique, à effectuer un rôle de médiation essentiel à la fabrique du territoire et enfin à intervenir à différents niveaux de la gouvernance territoriale.

Il est disponible sur le site www.udess05.org

Les Moyens

Comme toute entreprise, pour réaliser son projet, l'union départementale mobilise des moyens aux plans humain, technique et financier et établit des conventions avec des partenaires publics et privés.

Les moyens humains

Le bénévolat

Les réunions statutaires, les différents groupes de travail et commissions, les représentations et les nombreuses actions ont bénéficié d'une mobilisation conséquente des administrateurs ou de certains adhérents. L'engagement bénévole est une ressource nécessaire et irremplaçable. Il traduit le dynamisme de l'association, sa capacité à porter un projet collectif et partagé.

Le permanent de l'Udess 05

Jean-Joël Fraizy est salarié de l'Udess 05 depuis le 1er octobre 2012 dans le cadre d'un CDI. En tant que chargé de mission, il assure les missions et fonctions suivantes en lien avec les membres du bureau : conception, animation et communication, gestion administrative et financière, évaluation et prospective.

La sous-traitance et l'achat de prestations de service

Les activités de l'Udess 05 la conduisent à faire appel à des prestataires. Parmi ceux-ci :

- Renaud Richard (membre de Coodyssée) pour la préparation et l'animation du forum 2014, soit une prestation de plusieurs mois au sein même de l'association,
- l'auberge de la Tour, traiteur situé à St Pierre d'Argençon pour le buffet du forum 2014
- Sophie Rommens (la Boîte@Com) et Éric Burlet pour la refonte du site Internet.

La coopération entre ces professionnels et les administrateurs bénévoles ainsi que le permanent de l'association ont été des expériences enrichissantes et ont confirmé la nécessité d'un recours occasionnel à des compétences externes.

La comptabilité et la paye sont sous traitées à deux associations adhérentes (lire plus loin le partenariat inter-entreprises).

Les moyens techniques

Le local

Depuis octobre 2012, l'Udess 05 est locataire de la Mutuelle d'Action Sociale 04-05.

Grâce à la mutualisation des moyens, l'Udess 05 dispose d'un local meublé très agréable offrant un poste de travail et un espace de réunion.

Le local a pu être utilisé parfois par certaines entreprises adhérentes pour l'organisation de réunions.

En 2014, l'Udess 05 s'est dotée d'un meuble avec frigo et rangement pour la vaisselle et les éléments nécessaires à l'accueil des petits déjeuners ou autre réception dans ses locaux.

L'équipement en matériel informatique et de communication

Outre le matériel de bureautique indispensable au salarié, l'Udess 05 dispose d'un vidéo projecteur et du matériel nécessaire pour la visioconférence.

En 2014, elle a acquis un logiciel de comptabilité, une imprimante et un tableau numérique

Les partenariats

Partenaires publics

L'État

Instruit par la Datar et le service préfectoral du développement des territoires, le programme d'action 2014 de l'Udess 05 « **Pour le développement économique social et solidaire des territoires haut-alpins »** a bénéficié d'une subvention de l'État accordée au titre du FNADT et de la CIMA.

L'Udess 05 est membre des commissions administratives CDEI et CDIAE.

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Opération soutenue par l'État
FONDS NATIONAL D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

Le Conseil régional

Le conseil régional a renouvelé et actualisé en 2014 le programme régional de développement de l'économie sociale et solidaire (le PROGRESS).

Région
Provence-Alpes-Côte d'Azur

En acceptant de financer une part ciblée du programme d'action 2014, la Région a maintenu son soutien à la démarche de l'Udess 05 qui est complémentaire de celle de la Cress Paca. C'est la 4e subvention que la Région accorde à l'Udess 05.

L'Udess 05 participe au COTEFE Gap-Briançon.

Le Conseil général

Pour la 9e année consécutive, le forum de l'Udess 05 a eu lieu dans la grande salle de réunion de l'Hôtel du Département.

Les subventions annuelles de fonctionnement présentées depuis 2010 ont été accordées.

L'Udess 05 est membre de la Conférence économique départementale et participe à l'Agenda 21.

Hautes Alpes
Conseil Général

Le partenariat inter-entreprises

Mutuelle d'action sociale 04-05

La mutualisation des locaux du 8 av. Lesdiguières est contractualisée par une convention de partenariat qui définit les conditions de la mise à disposition.

Adelha – Ligue de l'enseignement 05

Adelha fournit une assistance technique pour l'établissement des payes et des déclarations sociales. Elle a participé à l'organisation du 9e forum et aux actions d'enseignement.

Les adhérents de l'Udess 05 bénéficient de l'abonnement gratuit à la liste de diffusion ESS-Info créée par Adelha qui fournit un précieux travail de veille.

Les PEP AdS

Le trésorier de l'Udess 05 Christian Brun est président de l'association territoriale des PEP qui, dans le cadre d'une convention de partenariat, tient la comptabilité de l'Udess 05.

Adapei – La Source

Dans le même état d'esprit (rendre un service au prix coûtant), l'Adapei a pris en charge occasionnellement (AG et forum) l'organisation et la fourniture de collations.

Collectif des actions d'utilité sociale

L'action « optimiser l'insertion professionnelle : coopération avec le collectif 05 » (p21) a pour objectif de faire travailler ensemble les deux organisations pour améliorer la qualité de l'emploi et de favoriser les coopérations entre SIAE et entreprises de l'ESS

Adrets

L'Adrets a accompagné l'Udess 05 dans le cadre de l'action « C.3. Contribuer à l'évolution et au renforcement du modèle économique d'ESS », le montage du projet « La solidarité financière en actes » et l'organisation du 9e forum.

MJC – centre social du Briançonnais

De la même manière, la MJC-CS a accompagné l'Udess 05 dans le cadre de l'action « C.3. Contribuer à l'évolution et au renforcement du modèle économique d'ESS » et le montage du projet « La solidarité financière en actes ».

Comité d'expansion 05

Le Comité d'expansion 05 et l'Udess 05 ont poursuivi leur collaboration pour la structuration et le développement du PTCE "Filières écomatériaux des Alpes du Sud".

UDES

Un responsable de l'Udess 05 siège au collège régional Paca de l'UDES en tant que représentant d'un syndicat national : Yves Gimbert (Snaless).

L'UDES est membre de la CPID 05. L'organisation syndicale a mandaté Yves Gimbert pour la représenter dans cette instance de dialogue social territorial (voir p.10).

Les partenaires du 9e forum

L'Adrets et l'Adelha étaient engagées dans l'organisation du 9e forum avec les participations de Raphaëlle Daudé, agent de développement, et Dorothée Paulin, chargée de mission DLA.

Le lycée professionnel Sévigné à Gap a pris en charge l'accueil des participants. (voir p.14)

La Maif, le Conseil de développement du Pays Gapençais, la Caisse d'Épargne, la MGEN, la Mutuelle de France 04-05 et les PEP AdS ont apporté un soutien financier appréciable en complément de celui des partenaires publics : le Département, la Région et l'État.

Glossaire des acronymes

ACSSQ	association culturelle, sociale et sportive du Queyras
Adapei	association départementale des parents et amis des personnes handicapées mentales
Adelha	association développement éducation laïcité Hautes-Alpes
Adrets	association pour le développement en réseau des territoires et des services
ADSCB	association développement socio-culturel du Briançonnais
AEES	association des employeurs de l'économie sociale regroupant l'UDES, le Gema et l'Unifed
Alpe	agence locale pour l'économie du grand Briançonnais
APFEES	association prud'hommes formation des employeurs de l'ESS
CAE	coopérative d'activité et d'emploi
CDEI	commission départementale de l'emploi et de l'insertion
CDIAE	comité départemental de l'insertion par l'activité économique
CESE	conseil économique, social et environnemental
CIMA	convention interrégionale du massif des Alpes
CJDES	centre des jeunes, des dirigeants, des acteurs de l'économie sociale
CMA	chambre des métiers et de l'artisanat
CN.Cress	conseil national des chambres régionales de l'ESS
CNEA	conseil national des employeurs associatifs
Cotefe	comités territoriaux éducation emploi formation (mis en place par le conseil régional)
CPH	conseil de prud'hommes
CPID 05	commission paritaire interprofessionnelle départementale
Cress	chambre régionale de l'économie sociale et solidaire
Datar	délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale
DLA	dispositif local d'accompagnement
Direccte UT 05	direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi unité territoriale 05
FNADT	fonds national d'aménagement et de développement du territoire
GEA	gestion des entreprises et des administrations
Gema	groupement des entreprises mutuelles d'assurances
Gest 05	groupement des entreprises pour la santé au travail
GIP	groupement d'intérêt public
GPECT	gestion prévisionnelle des emplois et des compétences territoriale
IUT	institut universitaire de technologie
Les PEP AdS	les pupilles de l'enseignement public des Alpes du Sud
OPCA	organisme paritaire collecteur agréé (par l'État)
PETR	pôles d'équilibre territoriaux et ruraux (ex Pays)
PTCE	pôle territorial de coopération économique
Progress	programme régional de développement de l'économie sociale et solidaire
Scop	société coopérative et participative
Scic	société coopérative d'intérêt collectif
UDES	union nationale des employeurs de l'économie sociale et solidaire (ex Usgeres)
Ugem	union des groupements des employeurs mutualistes
UPE 05	union pour l'entreprise
Uriopss	union régionale interfédérale des œuvres et organismes privés sanitaires et sociaux à but non lucratif
VAE	validation des acquis de l'expérience